

Stichting Fundis

Jaarstukken 2022

INHOUDSOPGAVE	Pagina
Jaarverslag	
Bestuursverslag	3
Verslag Raad van Commisarissen	
Jaarstukken 2022	23
Geconsolideerde balans per 31 december 2022	24
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022	26
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	27
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	29
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2022	38
Geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa (MVA)	39
Overzicht langlopende schulden ultimo 2022	49
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022	55
Enkelvoudige balans per 31 december 2022	69
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022	72
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2022	73
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022	80
Ondertekening	83
Overige gegevens	84
Statutaire regeling resultaatbestemming	85
Controleverklaring	85
Nevenvestigingen	85

JAARVERSLAG

Jaarverantwoording/directieverlag

Hierbij brengen wij, overeenkomstig de statutaire bepalingen, verslag uit van de activiteiten van onze stichting gedurende het afgelopen boekjaar. Tevens treft u de geconsolideerde jaarrekening aan zoals deze is afgesloten op 31 december 2022.

Bestuur en toezicht

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door J.G.J.M. van den Oever, directievoorzitter, G.G.H. Blom met het aandachtsgebied operationele zaken en J.A. van Wijngaarden met het aandachtsgebied financiële zaken.

Het toezicht van de stichting wordt uitgeoefend door een Raad van Commissarissen. Deze bestaat per 31 december 2022 uit vijf leden: de dames R.G. Westerlaken - Loos (voorzitter) en A. Stähler en de heren A.G.A. Jurgens, A.W. Warnar en J.A. Walhout. Laatstgenoemde is per 1 april 2022 toegetreden tot de Raad van Commissarissen.

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2022 is op 16 mei 2023 vastgesteld door het bestuur van de stichting en op 23 mei 2023 goedgekeurd door de Raad van Commissarissen.

Bedrijfsactiviteiten

Stichting Fundis ondersteunt met de activiteiten van haar bedrijven kwetsbare ouderen, chronisch zieken en hun mantelzorgers. Ze anticipeert daarbij op de steeds veranderende en in omvang toenemende uitdagingen die de wereld van de ouderenzorg momenteel kent. Door middel van innovatie en nieuwe samenwerkingsverbanden doen de bedrijven van Fundis al het mogelijke om de hoofdtaak van de stichting in de komende jaren te kunnen blijven garanderen.

De gezonde en voorspoedige wijze waarmee de bedrijven in het netwerk van Fundis zich de afgelopen jaren hebben ontwikkeld, biedt de stichting alle ruimte voor vernieuwing. En dit is ook nodig gegeven de belangrijke uitdagingen waar de zorg voor staat. Grote veranderingen worden verwacht als gevolg van de snelgroeiende kloof tussen het groeiend aantal kwetsbare ouderen en de tegelijkertijd verkrappende arbeidsmarkt. Over de houdbaarheid van goede ondersteuning voor kwetsbare ouderen maakt Fundis zich zorgen. In het jaar 2019 zijn wij daarom gestart met de Fundis Expeditie, onze eigen zoektocht naar antwoorden die wij een vergrijzend Nederland in de komende jaren willen bieden. Concreet stellen we ons in de Expeditie van Fundis de volgende vragen:

- Hoe kunnen we voldoende (gekwalificeerd) personeel inzetten?
- Hoe kunnen we door betere ketensamenwerking efficiëntere zorg leveren?
- Hoe kunnen we technologische ontwikkelingen stimuleren en implementeren?
- Hoe kunnen we gegevens digitaal uitwisselen en zelf beter benutten?
- Hoe kunnen we met nieuwe woonvormen de groeiende vraag naar woningen voor (kwetsbare) ouderen opvangen?
- Hoe veranderen verhoudingen tussen burger en overheid om aan de groeiende ondersteuningsvraag tegemoet te komen?

Innovaties

De Expeditie van Fundis stimuleert innovatie op verschillende niveaus: in de werkprocessen van de bedrijven, in de samenstelling van het portfolio van diensten van Fundis en in de samenwerking met externe partijen.

Het portfolio van zorg en diensten verdelen we binnen Fundis onder in drie groepen van cliënten – intern diamanten genoemd – waarvoor Fundis bedrijven aan het werk zijn:

1. Mensen die veelal eigen regie hebben op hun leven maar wel behoefte hebben aan ondersteuning (“wereld thuis”);
2. Mensen die tijdelijke zorg en verpleging of herstellzorg nodig hebben (“revalidatie en herstel”) en;
3. Mensen die permanent zorg en verpleging nodig hebben in een beschutte woonvorm, vaak in combinatie met permanent verlies van eigen regie (“wonen met zorg”).

Ten behoeve van deze drie doelgroepen denken we samen met desbetreffende bedrijven na over relevante trends. Elke diamant heeft zodoende een aantal prioriteiten toegekend gekregen waaraan de bedrijven en de holdingdirectie in 2019 zijn begonnen en in 2023 verder willen werken. Dit kan leiden tot de ontwikkeling van nieuwe producten en/of diensten en daarmee aanpassing van het portfolio, de nieuwe verbindingen met partners in de verschillende ketens en tot groei en ontwikkeling van bestaande bedrijven binnen de groep. Zo werken we samen aan een netwerk van vitale diensten voor kwetsbare ouderen en chronisch zieken. Dit is de reden van het bestaan van het Fundis-netwerk.

De bedrijven binnen het Fundis netwerk leveren zorg in de gebieden tussen Zoetermeer, Utrecht en Rotterdam. Dus met name in de provincies Zuid-Holland en Utrecht. Sinds 2020 is de Stichting met een beperkt aantal onderdelen van haar portfolio ook actief in enkele andere delen van het land.

Rechtspersoon

Stichting Fundis neemt per 31 december 2022 – direct of indirect – deel in de volgende rechtspersonen:

Rechtspersoon

A-Vastgoed Zorg B.V.	100%
Amadeushuis B.V.	100%
Fundis Holding B.V.	100%
Fundis Services B.V.	100%
Goudenhart B.V.	100%
Het Ouden Huis Bodegraven Rijnleven B.V.	50%
In Beweging B.V.	100%
Medicorner B.V.	100%
Momo Medical Group Inc.	3,47%
Onroerendgoed Maatschappij Gezondheidscentrum Bloemendaal B.V.	25,6%
Palet Welzijn B.V.	100%
PlusZorg B.V.	100%
Transmitt Revalidatie B.V.	50%
VariantZorg B.V.	100%
Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V.	100%
Vierstroom Hulp Thuis B.V.	51%
Vierstroom Verpleeg Thuis B.V.	100%
Vierstroom Zorg Thuis B.V.	100%
Villa Vitae B.V.	100%
WelThuis B.V.	100%
ZorgBrug B.V.	48,9%

Stichting de Zevenster*
Stichting Contribuanten Vierstroom*
Stichting Blinkers Thuiszorg *
 Blinkers B.V.
 Blinkers Oud B.V.
Stichting Continuïteit Fundis*
Stichting Continuïteit PrivaZorg**
Stichting Vrienden van Fundis**

* Stichting gelieerd aan Fundis, geen eigendomsverhouding echter wel volledig bestuurlijke zeggenschap in handen van Stichting Fundis. Daarom wordt deze Stichting voor 100% in de consolidatie meegenomen.

** Stichting gelieerd aan Fundis, maar geen eigendomsverhouding en niet in consolidatie meegenomen.

Medewerkers

	2022	2021
Gemiddeld aantal FTE personeelsleden in loondienst	2.604	2.632
Ziekteverzuim	9,29%	8,16%

Cliëntenraad/Ondernemingsraad

In 2022 hebben zowel de Groepsondernemingsraad als de diverse (centrale) cliëntenraden zorggedragen voor de medezeggenschap van medewerkers en cliënten. Alle organen hebben over 2022 afzonderlijk verslag gedaan.

Terugblik 2022

Het afgelopen verslagjaar 2022 staat in het teken van ontwikkelingen in het bestuur en de samenleving van Nederland die de koers bepalen voor de inrichting van de (ouderen)zorg de komende jaren. Met de publicatie van het Integraal Zorg Akkoord (IZA) en het Programma Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen (WOZO) en de stroom aan subsidies en transformatiemiddelen die beschikbaar zijn gesteld vanuit de overheid, zijn er nu veel mogelijkheden om de Expeditie van Fundis een extra impuls te geven. Fundis participeert bovendien in een aantal regionale samenwerkingen zoals Zoetermeer 2025, Gedeelde Zorg Midden-Holland, in Rotterdam en in Woerden.

Een belangrijke ontwikkeling is de massale introductie, mede door Fundis, van het Deense concept *Reablement* en ten dienste daarvan de oprichting van de *Vereniging Reable Nederland*. Het *Reablement* gedachtegoed gaat uit van een manier van werken, waarbij ouderen meer in hun eigen kracht komen te staan en zo snel mogelijk regie terug krijgen over hun leven. De dingen die zij niet meer kunnen, wordt hen zoveel mogelijk opnieuw geleerd. Een belangrijke ontwikkeling, die volgens de *Vereniging Reable Nederland* door meer organisaties geadopteerd zou moeten worden, en die een belangrijke bijdrage gaat leveren aan het voorkomen en uitstellen van zorg.

Naast nieuw beleid van overheidswege, zijn er ook maatschappelijke ontwikkelingen waarvan wij de invloeden merken onder zorgverleners. Om er twee te noemen: de nasleep van de COVID-19 pandemie en de snel toegenomen inflatie die beide grote invloed hebben op onze medewerkers. We zien voortdurende hoge ziekteverzuimcijfers binnen zowel Fundis als binnen de sector. Daarnaast is het verloop onder zorgpersoneel hoog en dat is zorgwekkend.

Daarentegen zijn er ook afgelopen jaar campagnes uitgevoerd als blijk van waardering richting onze zorgverleners en om de maatschappelijke problemen deels op te vangen. Zo is er eind 2022 een bonus van maximaal €250,- bruto en minimaal €175,- bruto uitgekeerd aan alle medewerkers van Fundis. Deze is berekend afhankelijk van het aantal uren dat de medewerker werkt.

Het netwerk van Fundis blijft groeien voor wat betreft het aantal zorgverleners en cliënten en zowel de medewerker-tevredenheid als de cliënt-tevredenheid blijft op peil. Afgelopen jaar is er wederom geïnvesteerd in onze Zorg voor Morgen campagne, en is er een videoreeks uitgebracht waarbij zorgverleners in het zonnetje zijn gezet. Wij zijn dankbaar voor de inspanning van alle collega's en vrijwilligers die ondanks de nodige uitdagingen zoveel werk verzetten in het belang van kwetsbare medeburgers. Naast de inzet van individuele zorgverleners hebben ook de bedrijven van Fundis nieuwe initiatieven ondernomen waarmee zij inspelen op de uitdagingen in de ouderenzorg. Enkele belangrijke voorbeelden per pijler van de Fundis Expeditie lichten wij hieronder toe.

Arbeidsmarkt

In het kader van de expeditie-pijler arbeidsmarkt staat het aantrekken en behouden van medewerkers centraal door te zorgen voor een goede instroom, doorstroom en uitstroom van zorgverleners. Enkele belangrijke voorbeelden zijn:

- Blinkers platform:
Het Blinkers platform (in samenwerking met Roamler Care) is geïmplementeerd eind 2021. Begin januari 2022 is een werkgeverscampagne gestart gericht op herintreders. De inzet van een regionale kwartiermaker is succesvol. Ook is er voor de werving van nieuwe medewerkers een online-radiocampagne geweest. Daarnaast is Blinkers gestart met het taakgericht opleiden en het werven van jong gepensioneerden.
- Buitenlandse studenten:
VariantZorg is in september 2022 gestart met de tijdelijke immigratie van 15 Indonesische studenten in samenwerking met WelThuis. Zij volgen een opleiding tot verpleegkundige en kunnen aan de slag binnen de zorg. Onderzocht wordt of een tweede groep van 10 studenten in samenwerking met Vierstroom Zorg Thuis ook haalbaar is. Eerder is er ook een groep Filipijnse verpleegkundigen opgeleid. VariantZorg wil hier graag een vervolg aan geven met een tweede groep medio 2023.
- Medisch Specialisten in de VVT:
Goudenhart is in 2022 gestart om medisch specialisten te verleiden om te komen werken in de ouderenzorg. Er is een verzoek gedaan aan zorgkantoor CZ om het verschil in looninkomsten op te vangen, omdat er verschillen zijn met de ziekenhuiszorg.
- Social media campagnes:
In Beweging volgt Transmitt Revalidatie en Vierstroom Verpleeg Thuis door meer medewerkers te werven via social media. Het resultaat bij Transmitt Revalidatie was dat alle vacatures werden vervuld. En Vierstroom Verpleeg Thuis had 50% meer respons op vacatures. In Beweging is de opbrengst nog aan het monitoren, maar in Q1 2022 zijn er succesvolle resultaten behaald.

Juiste zorg op de juiste plek

Als we de ouderenzorg in de keten slimmer organiseren kan de verwachte groei van het aantal kwetsbare ouderen naar verwachting beter worden opgevangen. Door een efficiëntere inrichting in de keten kunnen we beter inspelen op de toekomstige zorgvraag en kostenbesparingen realiseren. Dit doen we in de regio's Zoetermeer (Zoetermeer 2025), Gedeelde Zorg Midden-Holland en in Rotterdam en Woerden. In deze regio's wordt in samenwerking met betreffende gemeenten, lokale ziekenhuizen en eerste-lijnorganisaties gezocht naar nieuwe oplossingen voor de organisatie van de zorg. Er worden betekenisvolle veranderingen van de acute zorg en de chronische zorg voorbereid. Tevens wordt in samenwerking met gemeenten gezocht naar effectieve vormen van preventie.

In het kader van landelijke programma's als IZA, WOZO en GALA worden transformatieplannen voorbereid op basis waarvan investeringsfondsen kunnen worden ingezet in de regio.

- Zoetermeer 2025:
In 2019 is een programma gestart onder de titel "Zoetermeer 2025". De ambitie is een gezonde regio met toegankelijke zorg ondanks de stijgende capaciteitstekorten. Het centrum acute zorg, de integratie van de spoed eisende hulp en de huisartsenpost, een centraal coördinatiepunt en capaciteitsmanagement van wijkverpleging en bedden zijn onderdeel van Zoetermeer 2025. De vereniging heeft de subsidieregeling Preventiecoalitie van VWS toegekend gekregen. Het doel van de Preventiecoalitie is om de gezondheid van inwoners met een laag sociaal economische status te verbeteren. Een initiatief van de gemeente, GGD, Haaglanden, zorgverzekeraars en woon- en welzijnsorganisaties.
- Midden-Holland:
In 2021 is het programma "Gedeelde Zorg" van start gegaan waarin alle grote zorgaanbieders in de regio bij zijn aangesloten. Ook in deze regio wordt gewerkt aan deelprogramma's op het gebied van acute zorg, chronische zorg en gegevensuitwisseling. Net als in Zoetermeer is een vereniging Gezondheidsregio Midden Holland opgericht waarin ook de kleinere zorgaanbieders kunnen aansluiten. In het kader van het Integraal Zorgakkoord wordt een transitieplan samengesteld voor de activiteiten in de komende vier jaar. In de regio is door enkele partijen waaronder Fundis een aparte stichting opgericht die het mogelijk maakt op een veilige wijze gegevens van zorgaanbieders en gemeente in de regio bij elkaar te brengen. Op die basis kunnen analyses worden gedaan over de uitdagingen in de regio. Deze stichting is in Nederlands vooralsnog de enige in haar soort.
- Rotterdam:
In Rotterdam is Fundis – via Conforte (brancheorganisatie voor de ouderenzorg) betrokken bij o.a. verwijshulp 010, Rotterdam stroke service en SVKO010 (samen voor kwetsbare ouderen 010). Alle programma's hebben als doel het slimmer organiseren van de keten waarbij persoonsgerichte, proactieve en doelmatige zorg, die aansluit bij de wensen en behoefte van kwetsbare ouderen het uitgangspunt zijn. Dit doen we door domein overstijgende regionale samenwerking met ziekenhuizen (SRZ), VVT (Conforte), huisartsen (Rijnmond Dokters), welzijnsorganisaties (Win010), gemeente Rotterdam en zorgkantoor en zorgverzekeraar (Zilveren Kruis) te stimuleren.
- Woerden:
ZorgSamen (coalitie van partijen) realiseren een programma met meerdere onderdelen. Een onderdeel is het verbeteren van de Avond Nacht Weekend (ANW) zorg. Een tweede onderdeel richt zich op het realiseren van een nieuwe schakel in de keten tussen de huisarts en het ziekenhuis. De beoogde doelgroep voor dit concept zijn ouderen met complexe problemen waar meer tijd nodig is voor diagnostiek en observatie. Daarnaast wordt het nieuwe ziekenhuisterrein ontworpen. Woonzorgconcepten zullen hier onderdeel van worden.

TechFun

Ook de toepassing van zorgtechnologie kan helpen om het groeiende tekort van zorgverleners deels op te vangen. Onder de pijler Techfun zijn ook in 2022 verschillende belangrijke stappen gezet. Hieronder een aantal voorbeelden:

- SET-regeling:
Meerdere organisaties binnen het Fundis-netwerk hebben de Stimuleringsregeling E-Health Thuis (SET) aanvraag ingediend.

Doel van deze regeling is het stimuleren van digitale toepassingen die betrekking hebben op zorg en/of ondersteuning die de kwaliteit van leven van cliënten verbeteren of (mantel)zorg vereenvoudigen. Met behulp van de SET subsidie zijn tablets aangeschaft bij Vierstroom Zorg Thuis om sociale uitsluiting te voorkomen en om mensen met dementie op een positieve manier te stimuleren om activiteiten mee te doen en contacten te leggen.

- Telerevalidatie:
De telerevalidatie applicatie biedt digitale oefeningen aan, aan patiënten tijdens hun revalidatietraject. Hierdoor kan de behandelaar op afstand meekijken. Na de positieve resultaten in de pilotperiode is de applicatie geïmplementeerd bij In Beweging, Transmitt Revalidatie en Goudenhart.
- Silverfit 3D:
Transmitt Revalidatie is gestart met de inzet van de Silverfit 3D. Naast de telerevalidatie applicatie en het beweegparcours, kan de revalidant (met zijn naasten) meer regie en eigen verantwoordelijkheid nemen in het revalidatieproces.
- Virtuele thuiszorg:
Meerdere organisaties binnen het Fundis netwerk hebben een samenwerking met Mobile Care. Daarbij wordt onderzoek gedaan naar de inzet van slimme technologische toepassingen in de wijk, vanuit het perspectief van de medewerker (hoe neem je medewerkers mee in het nieuwe werken), cliënten (welke impact heeft technologie op onze cliënten/mantelzorgers en hun zorgvraag) en hoeveel meer cliënten kunnen we met zorgtechnologie in zorg nemen met hetzelfde aantal medewerkers. Inmiddels ontvangen meer dan 800 cliënten virtuele thuiszorg.

DataFun

In de expeditie van Fundis wordt speciale aandacht gegeven aan de mogelijkheden om slim om te gaan met statistische data. Door data te verzamelen, analyseren, delen en combineren, kunnen we op klant-, doelgroep- of regioniveau analyses maken, trends, voorspellingen en scenario's opstellen om de zorgkwaliteit te verhogen en de bedrijfsvoering te optimaliseren en processen te verbeteren. Na de opleiding van een collega tot datascientist worden nu projecten uitgevoerd in opdracht van verschillende bedrijven binnen de groep. Zodoende doen we ervaring op over de mogelijkheden van data-onderzoek en proberen we de toepassing ervan te stimuleren. Hieronder volgen enkele voorbeelden.

- ZZP9B:
Transmitt Revalidatie geeft aan dat binnen de DBC-financiering een categorie cliënten zit die beter passend is binnen de ZZP9B financiering. Door dit te onderbouwen met data verwachten zij dat de zorgverzekeraars en zorgkantoren hierin gaan volgen.
- Textmining analyse mantelvraagstukken:
Vierstroom Ledenservice maakt textmining analyses van de telefoongesprekken met leden. Het doel hiervan is om te achterhalen of er een trend te ontdekken valt in de vragen die spelen onder de leden en mantelzorgers.
- Persoonlijke gezondheidsomgeving (PGO):
In samenwerking met het Lange Land Ziekenhuis implementeren WelThuis, In Beweging en Vierstroom Zorg Thuis het PGO. Zorggebruikers kunnen hun gezondheidsgegevens op één plek inzien, beheren en delen. Het project duurt tot medio 2023.
- E-Overdracht:
In samenwerking met het Lange Land Ziekenhuis maken WelThuis, In Beweging en Vierstroom Zorg Thuis ook gebruik van e-overdracht. Hierbij kunnen gegevens in de langdurige zorg digitaal uitgewisseld worden tussen zorgprofessionals. Dit levert tijdbesparing in de overdracht op en verbetert de kwaliteit van de cliëntgegevens.

Woonzorgconcepten

Het doel is om elke burger binnen de doelgroep van Fundis een passende woonoplossing te bieden op het snijvlak van wonen, ondersteuning en zorg. Fundis wil hiermee een beter aanbod creëren en meer diversiteit.

- Amadeushuis:
Het eerste Amadeushuis in Bergambacht is inmiddels anderhalf jaar succesvol open. De bouw van het tweede huis in Alphen a/d Rijn en het derde huis in Waarder vorderen gestaag. Eind tweede kwartaal van 2023 zullen beide huizen de deuren openen. Naar verwachting zullen de bouwwerkzaamheden voor locatie vier en vijf nog in 2023 starten.
- Amarehuis:
Het Amarehuis zal onderdeel worden van Palet Welzijn. In de afgelopen periode is de basis gelegd aan een handboek. Op verschillende locaties worden de mogelijkheden onderzocht voor een eerste locatie. De stijging van de bouwkosten maakt wel dat op dit moment ingewikkelder is om tot concrete uitvoering over te gaan.
- Het Ouden Huis:
De locatie in Waddinxveen is tot op heden zeer succesvol. We hebben daarom besloten om binnen ons kerngebied op basis van dezelfde voorwaarden gezamenlijk verder te gaan. In eerste instantie zal dit concreet tot uitdrukking komen in Gouda Westergouwe.
- De Dienstode/Zorgvilla Tante Toos:
De coöperatie heeft veel tijd besteed aan acquisitie binnen het kerngebied van Fundis. Dit heeft geleid tot een eerste Dienstbode in Alphen aan den Rijn. Tevens zitten er verschillende locaties in de pijplijn voor een Zorgvilla Tante Toos en/of Dienstbode.

Sociaal contract

De verwachting van burgers ten aanzien van de verzorgingsstaat komt in toenemende mate onder druk te staan. Binnen de expeditie zien wij een rol weggelegd voor de bedrijven van onze groep, daar waar zij contact hebben met burgers die behoefte hebben aan zorg of welzijn. Het doel van deze pijler is om de maatschappelijke betrokkenheid van burgers te vergroten en hen zo minder afhankelijk te maken van professionele zorg. Samen met mantelzorgers, vrijwilligers en burgers kunnen we het verschil tussen de zorgkloof verkleinen. De Fundis bedrijven zoeken naar mogelijkheden om dit te stimuleren. Dit gebeurt bijvoorbeeld bij de indicatiestelling in de wijkverpleging maar ook bij het ondersteunen van mantelzorgers en leden van de Stichting Contribuanten Vierstroom. In verschillende projecten, communicatiecampagnes en trainingen worden burgers begeleid in het bijstellen van hun verwachtingen van wat zij aan zorg en welzijn van professionals kunnen ontvangen. Hieronder volgen een aantal voorbeelden:

- Laagdrempelige opvang voor cliënten met cognitieve problemen:
Palet Welzijn is bezig met de ontwikkeling van laagdrempelig opvang vanuit het concept; wat kan nog wel?
- Palliatieve thuiszorg met vrijwilligers:
(Ex)kankerpatiënten ontberen vaak psychische, psychosociale en praktische ondersteuning. Ook is er veel onzekerheid onder de doelgroep en hebben zij behoefte aan informatie. De formele zorg kan deze vraag niet altijd beantwoorden. Ondersteuning door goed opgeleide vrijwilligers zou hiervoor een uitkomst kunnen bieden.
- Project&Care:
Palet Welzijn begeleidt andere organisaties bij mantelzorgvriendelijk werkgeverschap. 1 op de 4 medewerkers combineert werk met mantelzorgtaken. In 2023 sluiten nog vier Fundis-bedrijven zich aan bij dit project gericht op mantelzorgvriendelijk werkgeverschap.

- Mantelzorg aan zet:
Samen met WelThuis is Palet Welzijn een project gestart gericht op het bevorderen van de samenwerking tussen de mantelzorger en zorg. De bewoner staat steeds meer centraal in de zorg; aansluiten bij de gewoonte, wensen en behoefte van de bewoner en ze daarover zoveel mogelijk zelf de regie laten voeren in samenwerking met hun naaste omgeving (familie, vrienden). Mantelzorgers willen graag betrokken blijven en bieden op allerlei manieren zorg en ondersteuning. Samenwerken met mantelzorgers is een logische stap. Dit kan zorgpersoneel ontlasten.

Bedrijfsvoering

Stichting Fundis hanteert een beleidscyclus voor de op- en bijstelling van de jaarplannen, begroting, maandrapportages en verantwoording over de jaarlijkse resultaten van de deelnemingen. De planning- en controlcyclus is afgestemd met de Raad van Commissarissen. De belangrijkste kansen en risico's en de daaruit voortkomende acties voor de stichting en haar deelnemingen zijn verwoord in het strategisch document genaamd het Kompas (voorheen jaarplan).

Per kwartaal worden door alle bedrijven de zorgresultaten, tevredenheidscijfers van cliënten en medewerkers, financiële cijfers, marktontwikkeling en personeelskosten gerapporteerd aan de holdingdirectie. Maandelijks worden per bedrijf de omzet en het resultaat verantwoord alsmede de (financiële) kansen en risico's, de jaarprognose en de liquiditeit. Ten behoeve van een betrouwbare administratieve organisatie is een systeem van interne beheersing ingericht. Structureel vinden controles plaats, zowel binnen elk bedrijf als door concern control en risk & compliance op verschillende onderwerpen. Bevindingen worden gerapporteerd aan de holdingdirectie die daarover verantwoording aflegt aan de Raad van Commissarissen.

Over 2022 bedraagt het resultaat € 6,1 miljoen. COVID-19 speelde in 2022 een minder belangrijke rol dan in de voorafgaande jaren, hoewel het ziekteverzuim nog steeds hoog is. Er is een compensatie ontvangen ten bedrage van € 0,6 miljoen (WLZ). Naast het effect van COVID-19 op de bedrijfsvoering is de volgende bijzondere post in 2022 te vermelden:

- Straffe winter. Fundis heeft besloten om eind 2022 het personeel tegemoet te komen in de hoge energielasten. De kosten hiervan bedragen eenmalig € 1,2 miljoen.

Het genormaliseerde resultaat bedraagt hiermee € 7,3 miljoen.

Onderstaand de belangrijkste kengetallen over 2022. Voor meer gespecificeerde informatie wordt verwezen naar de jaarrekening.

Kengetallen <i>(bedragen x € 1.000.000)</i>	Realisatie 2022	Realisatie 2021
Omzet	236,4	223,9
Resultaat	6,1	2,5
Eigen Vermogen	81,1	75,3
Liquiditeit	56,8	40,6
Budgetratio	34,3%	33,6%
Solvabiliteit	49,8%	48,7%
Current Ratio	2,3	2,3
DSCR	4,4	3,9
ROS	2,6%	1,1%

Toelichting

- Budgetratio (Eigen Vermogen in % van de omzet).
Een lichte stijging als gevolg van een relatief sterke toename van het eigen vermogen.
- Solvabiliteit (Eigen Vermogen gedeeld door balanstotaal).
De stijging van het eigen vermogen heeft een grotere invloed dan de stijging van het balanstotaal.
- Current ratio (Vlottende activa gedeeld door kortlopende schulden).
Zowel de vlottende activa als de kortlopende schulden zijn gestegen.
- DSCR (bruto operationele cashflow gedeeld door financieringsverplichtingen).
De financieringsverplichtingen vrijwel gelijk gebleven, de bruto operationele cashflow is door met name hogere nettowinst en hogere afschrijvingen licht gestegen. Hierdoor een iets hogere DSCR.
- ROS (resultaat gedeeld door omzet)
De ROS is gestegen door het hogere resultaat.

Investerings in vastgoed

In 2022 zijn de volgende projectmatige werkzaamheden gereedgekomen of juist gestart.

- In Buytenhaghe zijn drie oude afdelingskeukens op de 3^{de} etage van Buytenhaghe geheel vernieuwd. De entree en de centrale hal op de begane grond is onderhanden genomen en voorzien van nieuw en comfortabel meubilair. Daarmee is de renovatie van Buytenhaghe geheel afgerond. De dakbedekking is vernieuwd wat de weg vrijmaakt voor de plaatsing van PV-panelen
- De Morgenster wordt getransformeerd van verzorgingshuis naar een verpleeghuis. In 2022 zijn de werkzaamheden gestart. Deze worden in april 2023 opgeleverd.
- De laatste bouwfase van De State is in april 2022 opgeleverd, waarna de tuin is aangelegd. Het project is hiermee voltooid.
- Voor Liezenborg (Haastrecht) en Bovenberghe (Schoonhoven) zijn de renovaties afgerond.
- Het ontwerp voor de nieuwe locatie van de Zevenster is in 2022 definitief geworden en de omgevingsvergunning is aangevraagd. Er is een begin gemaakt met het technisch ontwerp. Aan het eind van het jaar is bovendien overeenstemming bereikt met de beoogd aannemers van de Zevenster. Helaas betekent dit niet dat meteen aan de bouw begonnen kan worden, omdat er beroep is aangesteld op het bestemmingsplan waar De Zevenster deel van uitmaakt. Desondanks gaat het proces van verlening van de omgevingsvergunning door. Er wordt nu ingezet op een start bouw na de zomervakantie van 2023.
- Het nieuwe kantoor voor Fundis (Fundis Huis) wordt een duurzaam gebouw. Het gebouw wordt dermate energiezuinig dat het al *Paris-proof* is. Daarnaast is bijzondere aandacht voor materiaalkeuze (het gebouwskelet zal van hout worden) en demontabiliteit. De sloop van het huidige kantoor zal circulair gebeuren door zoveel mogelijk fracties te onderscheiden en materialen voor hergebruik beschikbaar te stellen.

Strategische risico's

De belangrijkste risico's voor Fundis zijn verbonden aan de uitdagingen in de gezondheidszorg. Ieder jaar wordt de risicomatrix van Fundis Holding herijkt, hierin worden de belangrijkste strategische en financiële risico's van de organisatie gehanteerd. Daarnaast maken de individuele bedrijven een eigen risicomatrix die vier keer per jaar wordt herzien. In 2022 zijn onderstaande strategische risico's voor de groep geïdentificeerd als top 5. Voor ieder risico is een aantal acties benoemd om de risico's te mitigeren.

Risico 1:

Het portfolio van het Fundis-netwerk past onvoldoende op datgene wat er in de wereld gebeurt: De oorzaak van dit risico kan liggen aan onvoldoende innovatie of te weinig focus op

marktontwikkelingen. Een gevolg hiervan is dat Fundis niet 'fit for the future' is. Om dit risico te mitigeren worden er drie keer per jaar beleidsdagen georganiseerd, hebben alle directeuren een eigen portefeuille en is de groep opgedeeld in verschillende diamanten met verschillende aandachtsvelden (de wereld thuis, wonen met zorg en revalidatie en herstel). Ontwikkelingen worden gevolgd en geagendeerd. Daarnaast heeft een Fundis netwerk een eigen innovatiegroep en investeert Fundis in start ups gericht op innovatie binnen de sector.

Risico 2:

Onvoldoende personeel: Er heerst arbeidskrapte in de zorgsector. Er is veel ziekteverzuim en het verloop is hoog.

Gevolgen hiervan is dat er capaciteitsproblemen zijn en dat heeft negatief invloed op de continuïteit van de zorg. De zorg wordt duurder door de inzet van uitzendkrachten. Fundis zet middels haar Expeditie stevig in op de pijler arbeidsmarkt. Daarnaast wordt door middel van de Zorg voor Morgen campagne geïnvesteerd in de medewerker. Ook worden de politieke ontwikkelingen gevolgd inzake de loonsverhogingen en de maatschappelijke ontwikkelingen inzake de inflatie worden op de voet gevolgd. Fundis ondersteunt haar medewerkers door extra bijdrage in de premie van de arbeidsongeschiktheidsverzekering en door het programma Financieel Fit. Waarbij je als medewerker van Fundis gratis gebruik kan maken van diensten en advies op het gebied van financiën. Voor verdere ontwikkelingen, zij pijler arbeidsmarkt.

Risico 3:

Geen passende bekostiging van de zorg: Als de kosten toenemen en de tarieven naar rato minder stijgen dan komt de bekostiging van de zorg in het gedrang. Door de toenemende energietarieven en de stijgende loonkosten zijn de indirecte kosten van de zorg substantieel toegenomen. Dit is nog niet verwerkt in de tarieven met de zorgverzekeraars en de zorgkantoren. Passende bekostiging is noodzakelijk om de zorg op lange termijn te kunnen continueren. Zorgverzekeraars en zorgkantoren worden betrokken bij deze problematiek. Passende bekostiging moet met hen overeengekomen worden.

Risico 4:

Onvoldoende gekwalificeerd management op sleutelposities: oorzaak hiervan kan zijn dat de verkeerde persoon op de verkeerde plek zit of zelfs dat managers niet integer zijn. Doelstellingen van bedrijven kunnen hierdoor niet gerealiseerd worden. Dit heeft invloed op de strategie en op het resultaat. Fundis speelt in op dit risico doordat zij een eigen leiderschapsprogramma heeft ontwikkeld waarin ambitieuze en talentvolle collega's managementtrainingen krijgen om hen zelf verder te ontwikkelen. Daarnaast zijn er verschillende gremia binnen het netwerk waarin collega's elkaar vinden en samenwerken en van elkaar kunnen leren.

Risico 5:

Onvoldoende informatiebeveiliging: Onvoldoende kennis van wetgeving en ICT kan een oorzaak zijn. Daarnaast kunnen ontoereikende contracten en Service Level Agreements met ICT-leveranciers een oorzaak zijn. Een gevolg hiervan is een onbetrouwbare informatie en ICT-omgeving een ander gevolg hiervan is dat Fundis dan niet voldoet aan de geldende wet- en regelgeving zoals NEN7510 en de Wet AVG. Om dit risico te beperken heeft Fundis een Functionaris Gegevensbescherming, hebben alle bedrijven een sleutelfunctionaris privacy en daarnaast is er vanaf 1-1-2023 een bureau Privacy en Informatiebeveiliging opgezet. Gezamenlijk dragen zij bij aan informatievoorziening, advies en controle op de naleving van de geldende wet- en regelgeving. Daarnaast levert ieder bedrijf een eigen risicomatrix aan waarin ICT en privacy standaardonderdelen zijn.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Binnen Fundis is in 2022 een eerste stap gezet in een gecoördineerd duurzaamheidsbeleid. Vanwege een groeiend maatschappelijk besef dat MVO een kerngegeven is voor alle ontplooiende activiteiten, is de behoefte ontstaan om hier lijn in aan te brengen. De individuele Fundis bedrijven hebben uiteenlopende stappen hebben gezet op het vlak van MVO. Om ondernomen acties zoveel mogelijk positief aan te blijven wenden en om te komen tot een integraal gedragen beleid, is ervoor gekozen om MVO in eerste instantie te beperken tot duurzaamheid: meer concreet tot de Greendeal 3.0. De Fundis-bedrijven zullen in 2023 met een plan van aanpak komen om aan de voorwaarden te voldoen.

Milieuaspecten

De meest concrete stappen zijn tot nog toe gezet op milieuaspecten. Vastgoed en verduurzaming hiervan spelen een centrale rol. Er is voor een groot deel van de portefeuille een verduurzamingsplan opgesteld dat uiteenloopt van isoleren tot het plaatsen van PV-panelen. Voor de meeste locaties is een Europese Energie-Efficiency Richtlijn (EED) opgesteld waarvan de maatregelen worden doorgevoerd. Voor de aanhuur van panden geldt energielabel A als ondergrens en de nieuwbouw voor locatie de Zevenster (onderdeel van WelThuis) is energieneutraal. De nieuwbouw van de Zevenster zal aanvangen na de zomer van 2023 en voltooid worden eind 2024. De nieuwbouw van de Zevenster zal energieneutraal worden. De nieuwbouw van het hoofdkantoor in Gouda (Fundis Huis) betreft een uiterst duurzame ontwikkeling die *Paris-proof* is ontworpen. De nieuwbouw van het hoofdkantoor start in de zomer van 2023 en is beoogd eind 2024 te worden voltooid. Het uitgangspunt voor dit gebouw is om met een beperkte hoeveelheid gebouwinstallaties een goed binnenklimaat te krijgen. Dit wordt onder andere verkregen door een optimaal gebruik en voorkoming van zoninstraling. Naast energiegebruik is ook de carbon footprint beperkt door het toepassen van een volledig houten skelet dat demontabel is ontworpen. In de operatie is gekeken naar de afvalstromen. Hiervoor is een aanbestedingstraject gelopen om te komen tot een milieuvriendelijker afvoer van het afval. Dit betekent een verdergaande scheiding dan voorheen met een instructie en voorlichtingsprogramma voor de medewerkers op de locaties. De beperking van CO₂-uitstoot als gevolg van vervoersbewegingen wordt gerealiseerd door een verdere elektrificatie van bedrijfsauto's en het gebruik van elektrische fietsen voor wijkverpleging. Voor 2023 staat de implementatie van de doelen uit de greendeal 3.0 op het programma.

Vooruitblik 2023

In het nieuwe jaar verwachten wij opnieuw de nodige inspanningen te kunnen verrichten in het kader van de Expeditie van Fundis. Enkele onderwerpen die hun schaduw vooruit geworpen hebben zijn bijvoorbeeld:

- De voorbereiding van transformatieplannen en aanvraag fondsen in het kader van IZA en WOZO.
- De samenwerking in de verschillende regio's in het kader van de Juiste Zorg op de Juist Plek.
- De organisatie van een groot festival "Zorg voor Morgen" voor al onze medewerkers in juni 2023.
- De opening van twee Amadeushuizen in Alphen en Waarder en de voorbereiding van nog twee huizen in 2024.
- De doorontwikkeling van het Blinkers platform in samenwerking met andere partijen in Nederland.
- Brede implementatie van het reablement gedachtegoed binnen de verschillende bedrijven.

Wet en regelgeving

In 2022 is in vervolg op de eerdere invoering Wet bestuur en toezicht rechtspersonen, de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza), de Aanpassingswet toetreding zorgaanbieders (Awtza) en het Uitvoeringsbesluit Wtza (Uwtza) van kracht geworden. De Wtza heeft de toelatingsbepalingen van de WTZi vervangen. Tevens is de Governancecode Zorg 2022 ingevoerd.

Als gevolg van de Awtza gelden de transparantie-eisen ten aanzien van de financiële bedrijfsvoering en de jaarverantwoording in beginsel voor alle zorgaanbieders en daarmee ook voor de zorgaanbieders die zorg leveren in onder-aanneming.

De Wtza stelt onder andere nadere eisen ten aanzien van de samenstelling van de interne toezichthouder (Bij stichting Fundis is dit de Raad van Commissarissen:

- de wijze waarop de onafhankelijke taakvervulling van de Raad van Commissarissen wordt geborgd;
- bij de taakvervulling dient de Raad van Commissarissen zich te richten op het belang van de organisatie, het maatschappelijk belang en het belang van werknemers en cliënten;
- de wijze waarop door het bestuur informatie wordt verschaft aan de Raad van Commissarissen.

Nieuwe onderdelen van de Governancecode Zorg 2022 zijn onder andere belangenverstremgeling en governance in samenwerkingsverbanden. De Governancecode Zorg is een vorm van zelfregulering. De code vormt onderdeel van de lidmaatschapsverhouding van stichting Fundis als lid van brancheorganisatie ActiZ. Leden van ActiZ verplichten zichzelf met hun lidmaatschap tot toepassing en naleving van de Governancecode Zorg.

De statuten van stichting Fundis en de reglementen van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voldoen aan de genoemde uitgangspunten en vereisten van de nieuwe wet en regelgeving alsmede de Governancecode Zorg 2022.

Ten slotte

2022 is net als voorgaande jaren een druk jaar geweest, met veel externe ontwikkelingen die van invloed zijn op onze medewerkers en de bedrijfsvoering. De COVID-19 pandemie is grotendeels voorbij en de nieuwe politieke ontwikkelingen geven handvatten voor de invulling van de zorg voor morgen. Fundis blijft haar Expeditie continueren en investeren in de zorg voor kwetsbare ouderen en chronisch zieken, zodat de zorg in Nederland toegankelijk blijft voor eenieder die het nodig heeft.

Namens de Holdingdirectie bedanken wij alle collega's, vrijwilligers en andere betrokkenen bij de bedrijven van Fundis. Het is aan hen allen te danken dat onze stichting haar mooie werk kan blijven verrichten.

Opgesteld door het bestuur van Stichting Fundis op 16 mei 2023 te Gouda.

J.G.J.M. van den Oever

J.A. van Wijngaarden

G.G.H. Blom

Jaarverslag (vervolg)

Raad van Commissarissen Stichting Fundis

De Raad van Commissarissen kijkt terug op het jaar 2022 als een jaar waarin nieuwe stappen naar de toekomst zijn gezet om een antwoord te vinden op de steeds groter wordende zorgkloof door de vergrijzing enerzijds en de krapte op de arbeidsmarkt anderzijds. Maar ook het jaar waarin we gedurende de eerste maanden nog volop met de pandemie te maken hadden met veel impact op het zorgpersoneel.

In 2022 is landelijk door verschillende branche- en beroepsorganisaties in de zorg en het ministerie van VWS het Integraal Zorgakkoord (IZA) ondertekend. Hierin staan afspraken over de samenwerking tussen de verschillende organisaties om de grote uitdagingen voor de zorg het hoofd te bieden en de wijkverpleging toekomstbestendig te maken.

Op dit moment wordt veel gevraagd van de zorgprofessionals. Het is dan ook belangrijk, dat er wordt geïnvesteerd in onder andere de wijkverpleging en in de verpleeghuizen om met de schaarse zorgcapaciteit zoveel mogelijk mensen te kunnen helpen en ondersteunen.

De Raad van Commissarissen heeft grote waardering voor de inzet van alle medewerkers van de Fundis groep.

Toezichtkader

Het toezicht van de Raad van Commissarissen richt zich op de maatschappelijke rol en betekenis van Stichting Fundis, zoals die op www.fundis.nl is omschreven. Uitgangspunt voor het toezicht van de Raad is het geheel aan actuele belangrijke maatschappelijke ontwikkelingen, de gevolgen daarvan voor de zorgbehoefte en zorgvraag van cliënten in het gebied waar Fundis actief is en hoe Fundis (pro)actief daarop inspeelt.

Continuïteit in het voortbestaan van Fundis als organisatie is geen doel op zich, maar wel een belangrijke voorwaarde voor Fundis om haar maatschappelijke betekenis en rol te kunnen realiseren.

Vanuit dit gegeven richtte de Raad van Commissarissen haar toezicht in 2022 ook op de bedrijfsvoering en daarbinnen meer specifiek op strategie, ondernemerschap, innovatie, kwaliteit van de zorg, client- en werknemerstevredenheid, organisatie en financiën. Regelmatig werd stilgestaan bij de pijlers van de Expeditie te weten: de juiste zorg op de juiste plek in de keten, arbeidsmarktproblematiek, inzet van data om voorspellingen qua zorgbehoefte te kunnen doen, technologie, ontwikkeling woonzorgconcepten en sociaal contract met de samenleving (rol mantelzorgers nu en in de toekomst). De Expeditie is een project dat een aantal jaren geleden is gestart om de zorg voor ouderen toekomstbestendig te laten zijn.

Hierna worden meer specifiek de volgende onderwerpen behandeld:

- Good governance en toezichtvisie
- Toezichtthema's
- Samenstelling en rooster van aftreden

Good governance en toezichtvisie

Governancecode

Het begrip 'good governance' wordt in Nederland gebruikt om aan te geven dat intern toezicht op een organisatie moet voldoen aan wet- en regelgeving en daarnaast aan de kwaliteitseisen, waarden en normen zoals gesteld in - in het geval van de zorg - de Governancecode Zorg 2022.

Toezichtvisie

Om transparant te zijn over de wijze waarop de Raad van Commissarissen haar toezicht invult is een 'Toezichtvisie' opgesteld. Op dit moment wordt de toezichtvisie herijkt. Een belangrijke component daarvan is dat de Raad van Commissarissen het belangrijk vindt om, naast het frequente overleg met de bestuurder, ook regelmatig contact te hebben met (vertegenwoordigers van) cliënten, medewerkers en leidinggevenden (directies, managers) binnen Fundis. In concreto heeft de Raad in 2022, ondanks de corona beperkingen, met regelmaat contact gehad met de gemeenschappelijke ondernemingsraad, de centrale cliëntenraad, de Raad van Bestuur en de leden van de groepsraad (raad van directeurs van Fundis-bedrijven). In iedere vergadering van de Raad van Commissarissen geeft één van de directeurs van de Fundis-groep een presentatie over de stand van zaken bij het betreffende bedrijf. In het najaar heeft de Raad in aanwezigheid van de Raad van Bestuur en leden groepsraad een excursie gemaakt langs enkele (nieuwe/ in aanbouw zijnde) locaties van Fundis.

Commissies

Om als Raad van Commissarissen de taken goed uit te kunnen voeren is een aantal daarvan belegd in commissies. Deze commissies treden niet in de plaats van de voltallige Raad van Commissarissen, maar hebben een voorbereidende of uitvoerende rol. De bevindingen van de commissies worden besproken in de Raad.

Er zijn binnen de Raad drie commissies. Iedere commissie bestaat uit twee of drie commissarissen. De auditcommissie Financiën kwam in 2022 vier maal bijeen in aanwezigheid van de directievoorzitter, de directeur Financiën, de concern controller en de manager Risk & Compliance; de auditcommissie Kwaliteit en de auditcommissie Arbeidsmarkt kwam in 2022 twee keer bij elkaar in aanwezigheid van de directievoorzitter en andere relevante functionarissen uit de verschillende bedrijven.

De remuneratiecommissie kwam in 2022 twee keer bij elkaar voor gesprekken met de raad van bestuur inzake de jaarplannen en het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur.

De commissies en hun aandachtsgebieden zijn:

- Kwaliteit en arbeidsmarkt: alle aspecten van zorgvraagontwikkeling, kwaliteit (inclusief uitkomsten van extern toezicht daarop) en innovatie binnen Fundis en haar onderscheiden bedrijven en alle aspecten van arbeidsmarktontwikkeling en -problematiek.
- Financiën: alle aspecten van financiën (begroting, planning, controle) en organisatie, contacten met de accountant, voorbereiding van de tussentijdse en jaardocumenten.
- Remuneratie: alle aspecten van werkgeverschap van de raad van bestuur, zoals functioneren, beoordeling, beloning, scholing en loopbaanontwikkeling.

Toezichtthema's 2022

De Raad van Commissarissen kwam in 2022, 7 keer bijeen, telkens in het bijzijn van de holdingdirectie. In de vergaderingen is uitvoerig stil gestaan bij:

- Financiële afwikkeling Corona;
- Arbeidsmarktontwikkelingen
- Directieverslagen (4x per jaar, overzicht van ontwikkeling van Fundis-bedrijven, innovaties en samenwerking);
- Financiële maandrapportages Fundis groep;
- Het Kompas (in dit Kompas staat hoe Fundis met alle Fundis bedrijven in de Expeditie tot nu toe zijn gevaren en welke koers zij samen op zullen gaan);
- Samenwerkingsverbanden en fusies;
- Ontwikkelingen overheden, contractering zorgverzekeraars, landelijke en regionale ontwikkelingen;
- Ontwikkelingen van de bedrijven in de Fundis-groep;

- Kwaliteit (kwaliteitskader, kwaliteitsmonitor, Wet Kwaliteit, klachten en geschillen zorg (Wkkgz), ISO-certificering, inspectiebezoeken, geschilkwesties, e.d.);
- Financiën (ontwikkeling exploitatie, resultaten en control, begroting en meerjarenbegroting (MJB), jaarverslag, jaarrekening, voortgang en ontwikkeling vlootmodel, administratieve organisatie, overleg met accountant, e.d.);
- Wet Normering Topinkomens WNT (correct toepassen norm, klasseindeling en de daarop gebaseerde honorering van Raad van Bestuur, directeuren en Raad van Commissarissen).

Ook is in alle vergaderingen het project De Expeditie aan de orde geweest. De Expeditie richt zich in het kader van de toekomst van de zorg op verschillende domeinen zoals benoemd in de inleiding van dit jaarverslag.

In zijn vergadering van 23 mei 2023 heeft de Raad van Commissarissen het jaarverslag en de jaarrekening 2022 goedgekeurd. Deloitte heeft de jaarrekening 2022 gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De begroting 2023 en de MJB 2023-2025 van de Fundis Groep is goedgekeurd op 21 december 2022.

Voorts zijn de volgende voorgenomen besluiten van de Raad van Bestuur goedgekeurd:

- Concept akte statutenwijziging stichting De Zevenster
- Geconsolideerde jaarrekening 2021 stichting Fundis
- Beëindiging samenwerkingsovereenkomst Assist Zorg BV inzake VariantZorg BV
- Structuurontwerp en de verwachte ontwikkelkosten Fundis Huis (nieuwbouw Fundis Antwerpseweg)
- Jaarrekening 2021 stichting Continuïteit Fundis
- Verkoop 10% van de aandelen in Momo Medical Group Inc. en verstrekking opbrengst in de vorm van een lening aan Momo Medical Group Inc.
- Omzetting en wijziging statuten van Stichting De Zevenster
- Verzelfstandiging van Zorgpension door middel van een juridische splitsing van WelThuis BV naar een nieuwe op te richten BV 'Fundis Zorgpension B.V.'
- Treasury jaarplan 2022-2023

De Raad van Commissarissen heeft daarnaast goedgekeurd

- De herbenoeming van mevrouw R.G. Westerlaken – Loos tot lid van de Raad van Commissarissen van stichting Fundis in de rol van voorzitter;
- Het voorstel beloning 2023 voor de Raad van Commissarissen.

Samenstelling en rooster van aftreden

Met ingang van 1 april 2022 is de heer J.A. Walhout benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van stichting Fundis.

Met ingang van 31 mei 2022 is de heer M.A.M. Bekkers afgetreden als lid Raad van Commissarissen van stichting Fundis.

Per 1 december 2022 is mevrouw R.G. Westerlaken voor de periode van 4 jaar herbenoemd tot lid van de Raad van Commissarissen van stichting Fundis in de functie van voorzitter.

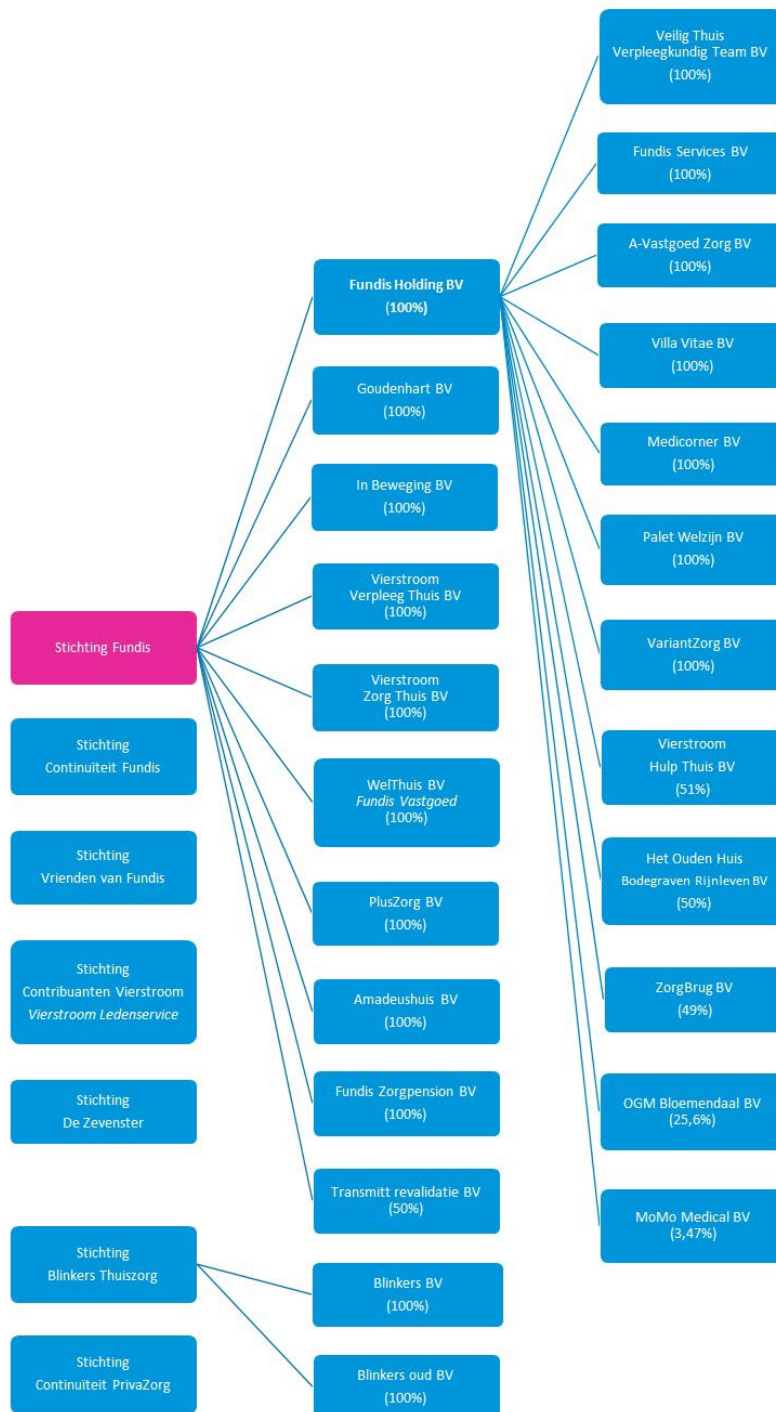
Rooster van aftreden Raad van Commissarissen Stichting Fundis			
Naam	Datum aantreden	Herbenoeming	Datum aftreden
M.A.M. Bekkers	4 maart 2014	2018	2022 (mei)
A.G.A. Jurgens	1 juni 2016	2020	2024
A. Stähler	1 juli 2017	2021	2025
J.A. Walhout	1 april 2022	2026	2030
A.W. Warnar	1 januari 2022	2026	2030
R.G. Westerlaken - Loos	1 december 2018	2022	2026

Overzicht leden RvC en hun (neven)functies

Naam (geboorte- datum)	Aandachtsgebied	Huidige functie (s.v.z. 31-12-2022)	Relevante nevenfuncties	Eerste benoeming	Aantal vergade- ringen in 2022
M.A.M. Bekkers (12-05-1953)	Financiën Voorzitter auditcommissie Financiën		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lid RvT Surplus, Breda 	04-03-2014 Beëindigd: 31-05-2022	3
A.G.A. Jurgens (01-08-1969)	Hospitality Lid auditcommissie Kwaliteit, Arbeidsmarkt & Financiën	Algemeen directeur Efteling BV	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Strategic Board Visit Brabant • Voorzitter stuurgroep Smart Leisure/ lid algemeen bestuur Midpoint Brabant • Lid RvC Theater aan de Parade, 's Hertogenbosch 	01-06-2016	7
A. Stähler (22-10-1959)	HR Vice voorzitter Lid remuneratie- commissie en lid auditcommissie Kwaliteit & Arbeidsmarkt		<ul style="list-style-type: none"> • Partner in The Leadership Advisory (tot december 2022) • Directeur/ eigenaar Transform@work. • Voorzitter stichting Vrienden van Fundis (tot januari 2023) 	01-07-2017	7
J.A. Walhout (27-5-1969)	Financiën Voorzitter auditcommissie Financiën	Partner publieke sector, specialisatie zorg	<ul style="list-style-type: none"> • Lid raad van commissarissen en auditcommissie ZHCo-PeriScaldes • Voorzitter Stichting Vakantieproject CF- 	1-4-2022	5

Naam (geboortedatum)	Aandachtsgebied	Huidige functie (s.v.z. 31-12-2022)	Relevante nevenfuncties	Eerste benoeming	Aantal vergaderingen in 2022
		Verstegen Accountants & Advies	gezinnen <ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter kerkenraad wijkgemeente De Ontmoeting, Protestantse Gemeente Middelburg • Lid classicaal college voor de behandeling van beheerszaken PKN, classis Delta 		
A.W. Warnar (02-03-1965)	Kwaliteit en client participatie Voorzitter auditcommissie Kwaliteit, Arbeidsmarkt	Algemeen Directeur Vereniging samen Voor Beter Zorg	<ul style="list-style-type: none"> • Lid Raad van Toezicht en voorzitter commissie Kwaliteit & Veiligheid Zorggroep Almere • Vice-voorzitter Raad van Toezicht en Remuneratiecommissie zorggroep Rijncoepel, Leiden 	15-12-2021	6
R.G. Westerlanden - Loos (09-06-1960)	Voorzitter Lid remuneratie-commissie	Directeur Ronald McDonald Kinderfonds	<ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter Kunst Centraal, kunst- en cultuureducatie provincie Utrecht (tot februari 2022) • Lid Raad van Toezicht CVO Rotterdam • Lid bestuur Beheer Belangen GCN (tot oktober 2022) • Voorzitter RVT De Rading Jeugd- en opvoedhulp Midden-Nederland 	01-12-2018	7

Bijlage 1: Juridisch organogram



Bijlage 2: Verhouding man/vrouw in de (sub)top einde boekjaar

Orgaan	Man	Vrouw
RvC	3	2
Holdingsdirectie	2	1
Statutair directeuren Fundis netwerk	8	12

Fundis streeft ernaar om de verhouding mannen/vrouwen evenwichtig te laten zijn. Doelstelling is dat op ieder van de hierboven genoemde niveaus minimaal 1/3 en maximaal 2/3 vrouwen werkzaam is. Ultimo 2022 voldoet Fundis aan deze doelstelling.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Stichting Fundis

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2022	31-12-2021
		€	€
ACTIEF			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en terreinen		51.552.052	51.405.485
Machines en installaties		7.885.680	7.975.792
Andere vaste bedrijfsmiddelen		8.068.297	7.593.699
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa		1.168.511	3.588.908
Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa		375.000	375.000
		<u>69.049.540</u>	<u>70.938.885</u>
Financiële vaste activa	3		
Andere deelnemingen		299.508	356.258
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		2.163.426	1.799.000
Overige effecten		182.296	103.183
Overige vorderingen		4.993.166	5.005.455
		<u>7.638.396</u>	<u>7.263.896</u>
Totaal vaste activa		76.687.935	78.202.783
Vlottende activa			
Onderhanden DBC's / DBC-zorgproducten	5	213.406	81.948
Vorderingen	6		
Op handelsdebiteuren		6.977.593	7.998.144
Op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		139.786	542.429
Overige vorderingen		16.780.209	20.823.559
Overlopende activa		922.176	1.303.678
		<u>24.819.764</u>	<u>30.667.811</u>
Effecten	7	4.263.810	5.007.210
Liquide middelen	8	56.786.318	40.577.993
Totaal vlottende activa		86.083.298	76.334.961
Totaal activa		<u><u>162.771.233</u></u>	<u><u>154.537.745</u></u>

Stichting Fundis

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

PASSIEF	Ref.	31-12-2022 €	31-12-2021 €
Groepsvermogen	9		
Kapitaal		18.545	18.445
Herwaarderingsreserves		3.939.925	4.212.425
Bestemmingsfondsen		42.534.222	34.104.378
Algemene en overige reserves		34.599.568	36.988.557
Totaal groepsvermogen		<u>81.092.260</u>	<u>75.323.805</u>
Vorzieningen	10		
Overige		7.193.942	7.042.911
Langlopende schulden	11		
Schulden aan banken		13.443.128	14.480.762
Overige schulden		23.891.988	24.899.386
		<u>37.335.116</u>	<u>39.380.148</u>
Kortlopende schulden	12		
Schulden aan banken		1.037.633	1.035.539
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.920.295	4.152.900
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		455.454	470.347
Belastingen en premies sociale verzekeringen		3.795.627	3.365.642
Schulden ter zake van pensioenen		2.348.314	462.453
Overige schulden		21.709.908	21.759.279
Overige passiva		1.882.684	1.544.722
		<u>37.149.915</u>	<u>32.790.881</u>
Totaal passiva		<u><u>162.771.233</u></u>	<u><u>154.537.745</u></u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022

	Ref.	2022 €	2021 €
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	16		
Zorgverzekeringswet	16.1	67.861.033	69.295.598
Wet langdurige zorg	16.2	127.720.444	114.199.490
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg	16.3	1.675.962	1.120.475
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	16.5	1.222.025	641.751
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	16.8	1.834.937	2.238.619
		200.314.401	187.495.933
Andere baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	19	34.383.467	34.891.818
Netto omzet		234.697.867	222.387.751
Overige bedrijfsopbrengsten	20	1.703.559	1.469.716
Som der bedrijfsopbrengsten		236.401.426	223.857.467
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	21	36.129.877	33.767.839
Lonen en salarissen	22	112.622.160	107.679.631
Sociale lasten	22	19.138.503	17.399.664
Pensioenlasten	22	9.193.694	8.755.282
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	23	7.519.604	6.639.417
Overige waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa	24	-145.419	0
Overige bedrijfskosten	26	42.914.218	45.215.633
Som der bedrijfslasten		227.372.636	219.457.467
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	27	24.525	0
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	27	-414.013	-286.962
Waardeverandering van vordering die tot vaste activa behoren van van effecten	27	-753.705	520.772
Rentelasten en soortgelijke kosten	27	-2.101.616	-2.105.508
		2.416.783	1.297.774
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		6.612.007	3.102.226
Belastingen	28	-494.062	-374.163
Aandeel in resultaat van (niet-)geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen	29	-76.992	24.705
GECONSOLIDEERD RESULTAAT NA BELASTINGEN		6.040.954	2.752.770
Waarvan aandeel derden		40.348	-221.020
RESULTAAT TOEKOMEND AAN DE RECHTSPERSOON		6.081.303	2.531.750

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2022 €	2021 €
<i>Toevoeging/(onttrekking):</i>		
Bestemmingsfonds Algemeen	9.109.802	2.817.491
Reserve arbeidsmarkt	-1.500.000	0
Reserve nieuwbouw	820.042	3.334.500
Reserve SWAP	0	-350.000
Algemene en overige reserve	-2.348.542	-3.091.268
Algemene reserve (consolidatie eliminatie)	0	-178.973
Resultaat na belastingen	6.081.303	2.531.750

Stichting Fundis

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Ref.	2022		2021	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			9.028.790		4.400.000
Aanpassingen voor :					
- afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	23/24	7.519.604		6.639.417	
- mutaties herwaarderingsreserve	9	332.500		632.151	
- mutaties voorzieningen	10	151.031		3.626.563	
- veranderingen in werkkapitaal					
- mutatie operationele vorderingen	6	5.848.687		-5.509.179	
- mutatie onderhanden projecten	5	131.458		-225.254	
- mutatie operationele schulden	12	4.359.034		4.100.859	
			18.342.314		9.264.557
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			27.371.104		13.664.558
Ontvangen interest	27	414.013		289.959	
Resultaat deelneming (dividenden)	29	8.701		8.701	
Betaalde interest	27	-2.101.616		-2.108.505	
Belastingen	28	-494.062		-374.162	
			-2.172.963		-2.184.007
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			25.198.141		11.480.551
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings (im)materiële vaste activa	1/2/33	-5.890.570		-7.830.178	
Verwervingen / Consolidatie effecten groepsmaatschappijen	3/33	-930.025		-506.953	
Investerings in overige financiële vaste activa	3/33	79.113		3.183	
Overige mutaties financiële activa	27/33	-753.705		520.772	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-7.495.187		-7.813.176
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Ontvangsten uit langlopende schulden	11	0		3.868.924	
Aflossingen uit langlopende schulden	11	-2.238.027		-1.994.015	
Betaalde dividenden aan houder van minderheidsbelang	9	0		-173.948	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-2.238.027		1.700.961
Mutatie geldmiddelen			15.464.927		5.368.336
Stand per 1 januari			45.585.203		40.216.868
Mutatie boekjaar			15.464.927		5.368.336
Stand per 31 december			61.050.128		45.585.203

Toelichting:

Er is gebruik gemaakt van de 'indirecte methode'. De stand per 31 december 2022 sluit aan op het saldo liquide middelen incl. effecten.

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT OVER 2022

Geen verschil aanwezig tussen het geconsolideerde resultaat toekomend aan de rechtspersoon en het totale resultaat.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Afgemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Fundis en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het aanbieden van zorg en daarmee samenhangende activiteiten, al dan niet in samenwerking met derden, in de meest uitgebreide zin en vinden plaats in het binnenland.

Groepsverhoudingen

Stichting Fundis Gouda staat aan het hoofd van de Fundis-groep.

Op grond van art. 2:414 BW dienen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening de volgende categorieën maatschappijen te worden onderscheiden:

- A. Rechtspersonen en vennootschappen die volledig in de geconsolideerde jaarrekening worden betrokken;
- B. Rechtspersonen en vennootschappen die voor een deel evenredig aan het belang in de consolidatie worden betrokken (joint ventures);
- C. Rechtspersonen en vennootschappen waarin een deelneming wordt gehouden die in de geconsolideerde jaarrekening overeenkomstig art. 2:389 BW tegen nettovermogenswaarde wordt verantwoord;
- D. Dochtermaatschappijen zonder rechtspersoonlijkheid die niet reeds zijn vermeld onder A, B of C;
- E. Rechtspersonen en vennootschappen waaraan een of meer volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen, of dochtermaatschappijen daarvan, alleen of samen voor eigen rekening ten minste 20% van het geplaatste kapitaal verschaffen of doen verschaffen die niet reeds zijn vermeld onder A, B of C.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn tevens de volgende stichtingen en vennootschappen opgenomen (alleen vallend onder A).
Geconsolideerde maatschappijen

Naam	Statairre zetel	Hoofdactiviteit	Aandeel in geplaatst kapitaal
Fundis Holding B.V.	Gouda		100%
Welthuis B.V.	Gouda		100%
InBeweging B.V.	Gouda		100%
Vierstroom ZorgThuis B.V.	Gouda		100%
GoudenHart B.V.	Gouda		100%
Fundis Services B.V.	Gouda		100%
Vierstroom VerpleegThuis B.V.	Gouda		100%
Medicorner B.V.	Gouda		100%
PlusZorg B.V.	Gouda		100%
VariantZorg B.V.	Gouda		100%
Vierstroom Hulp Thuis B.V.	Gouda		51%
Palet Welzijn B.V.	Gouda		100%
A-vastgoed Zorg B.V.	Gouda		100%
Amadeushuis B.V.	Gouda		100%
Stichting Contribuanten Vierstroom	Gouda		
Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V. (verder genoemd als ...)	Gouda		100%
Villa Vitea B.V.	Gouda		100%
Stichting Blinks (bestuurlijke fusie d.d. 1 oktober 2020)	Amersfoort		
Blinks B.V.	Amersfoort		100%
PrivaZorg Oud B.V.	Amersfoort		100%
Stichting De Zevenster (bestuurlijke fusie d.d. 20 april 2021)	Zoetermeer		
Stichting Continuïteit Fundis	Gouda		

In de geconsolideerde jaarrekening zijn tevens de volgende stichtingen en vennootschappen opgenomen (alleen vallend onder C).
Niet-geconsolideerde maatschappijen

Naam	Statairre zetel	Hoofdactiviteit	Aandeel in geplaatst kapitaal
ZorgBrug B.V.		Het optimaliseren van transmurale zorg	49,0%
OGM Bloemendaal B.V.		Exploitatie van rezi	28,2%
Coöperatie Plicare U.A.		Wijkverpleegkundig	50,0%
Transmitt Revalidatie B.V.		Geriatrische revalid	50,0%
Grey Valley B.V.		Ontwikkelen produ	24,5%
MoMo Medical		Ontwikkelen produ	3,7%
Het Ouden Huis B.V.		Geriatrische zorg	50,0%
NextGen		Investeringsfonds	3,8%

Op grond van Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RoJW) zijn de volgende stichtingen buiten de consolidatie gebleven: Stichting Vrienden van Fundis, Stichting Montagne te Gouda alsmede Stichting Continuïteit PrivaZorg.

Deze jaarrekening is te downloaden via de website van www.fundis.nl of het archief van DIGIMV. De enkelvoudige jaarrekeningen van de maatschappijen welke geconsolideerd zijn opgenomen in deze geconsolideerde jaarrekening kunnen worden opgevraagd via de Kamer van Koophandel of hun individuele websites.

Grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RoJW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Het eigen vermogen van Stichting Fundis bedraagt per 31 december 2021 € 81.092.259. Er is sprake van langlopende financiering (van materieel vast actief) door banken. In de leningsvoorwaarden zijn bepaalde minimale ratio's overeengekomen. Stichting Fundis voldoet aan deze voorwaarden. De continuïteit komt niet in gevaar derhalve is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Blinks B.V. heeft gezien de verliezen van voorgaande jaren een reddingsplan gepresenteerd aan de RvC van Stichting Fundis, waarin een aantal toekomstige interventies zijn voorgesteld, waardoor Blinks B.V. als organisatie zelfstandig en toekomstvast kan voortbestaan. Belangrijkste interventies waren het sluiten van onrendabele locaties, het organiseren van groei en het verbeteren van de contributiemarge.

Vestingsadres

Stichting Fundis is feitelijk gevestigd op Antwerpseweg 7, 2803 PB te Gouda.
Stichting Fundis is statutair eveneens op dit adres gevestigd.
Nummer Kamer van Koophandel is 27278745

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen welke zijn ontstaan door nieuwe regelgeving. Er hebben zich geen herubriceringen voorgedaan, rubrieken zijn als geheel verschoven binnen de nieuwe modellen. Door de nieuwe regelgeving is het verplicht geworden om de steunstichtingen mee te consolideren.

Hierdoor zijn de geconsolideerde vergelijkende cijfers van 2021 aangepast i.v.m. invoering van de cijfers van Stichting Continuïteit Fundis conform nieuwe wetgeving. Om deze reden is de beginbalans en vergelijkende cijfers aangepast als ware al sprake van de nieuwe situatie op 1-1-2021.

	Stichting Fundis		Stichting Continuïteit Fundis		Stichting Fundis geconsolideerd jaarrekening	
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
Balans totaal	157.650.517	148.589.060	5.120.716	5.948.685	162.771.233	154.537.745
Eigen Vermoegen	75.972.299	69.381.399	5.119.961	5.942.406	81.092.260	75.323.805
Opbrengsten	236.401.426	223.857.467	0	0	236.401.426	223.857.467
Resultaat	6.903.749	2.084.701	-822.446	447.049	6.081.303	2.531.750

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemeen

Vergelijking met voorgaand jaar (vervolg)

In 2022 heeft Covid-19 veel minder impact gehad op de bedrijfsvoering, dan de voorgaande jaren. Er zijn extra kosten gemaakt voor beschermingsmiddelen en –maatregelen, voor het op niveau houden van de personele bezetting, voor het testen van patiënten en medewerkers, etcetera. Er was door een hoger ziekteverzuim extra druk op de personele bezetting. De (meer)kosten worden deels gecompenseerd via steunmaatregelen door de zorgverzekeraars, Wlz-uitvoerders, gemeenten en overige contractpartijen in de vorm van compensatieregelingen.

Stichting Fundis heeft gebruik gemaakt van de volgende regelingen voor het compenseren van de financiële gevolgen van Covid-19:

- Wet Langdurige Zorg
- Beleidsregel SARS-CoV-2 virus extra kosten Wlz 2022 BRREG-22159
- Zorgverzekeringswet
- **Beleidsregel continuïteitsbijdrage en meerkosten in verband met de uitbraak van het SARS-CoV-2 virus - BR/REG-20157**

De bedragen zijn bepaald in overeenstemming met de uitgangspunten van de betreffende regelingen, zoveel mogelijk op basis van een registratie van de betreffende posten. De meerkosten zijn waar mogelijk specifiek toegerekend aan de betreffende financieringsstromen en voor het overige pro rata toegerekend op basis van (omzet, cliënten, medewerkers etc.). Op het eindresultaat voor het boekjaar is een toets gedaan om vast te stellen of deze redelijk is en of geen sprake is van onder- of overcompensatie.

Voor zover de effecten van de Covid-19 kosten en compensatieregelingen significant en kwantificeerbaar zijn, zijn de betreffende posten in de jaarrekening nader toegelicht bij de toelichting op de balans en de toelichting op de resultatenrekening.

Presentatiewijzigingen

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG. De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2021 zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen.

Schattingwijzigingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

In 2022 hebben zich geen schattingwijzigingen voorgedaan.

Stelselwijzigingen

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG. De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2021 zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen.

Mutaties in het Eigen Vermogen en resultaat door invoeging van de steunstichting Stichting Continuïteit Fundis staat toegelicht onder het kopje "Vergelijking met voorgaand jaar".

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Algemeen

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Stichting Fundis samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting Fundis direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De financiële gegevens van groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening vermeld.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen van de waardering en resultaatbepaling van Stichting Fundis. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig aangepast om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

Bij acquisities waarbij een verkrijgingsprijs wordt betaald, worden vanaf de overnamedatum de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap. In het geval van een juridische fusie waarbij er geen verkrijgingsprijs wordt betaald, worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen stichting voor het volledige jaar opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Verbonden rechtspersonen

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de paragraaf consolidatie, evenals de deelnemingen toegelicht onder de toelichting op de financiële vaste activa worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Transacties van betekenis van verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. De effecten kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betalingen van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract worden onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten gepresenteerd als aflossingen van schulden voor het aflossingsbestanddeel en als betaalde interest voor het interestbestanddeel.

Kasstroom uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reële waarde hedges of kasstroom hedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Met deze nummering (referentie) wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Fundis zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Fundis.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestemd voor eigen gebruik worden, met uitzondering van gronden, gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Fundis waardeert gronden bij eerste verwerking tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs en daarna tegen de actuele waarde, zijnde de actuele kostprijs. De actuele kostprijs van de gronden wordt gebaseerd op de marktwaarde. De actuele kostprijs wordt bepaald op grond van geregeld uitgevoerde taxaties door onafhankelijke taxateurs, eventueel gecorrigeerd met specifieke indexcijfers voor de jaren waarin geen taxatie heeft plaatsgevonden.

Panden die worden verhuurd worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, zijnde de marktwaarde in verhuurde staat. Deze panden zijn opgenomen onder de niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa. Op deze panden wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan Stichting Fundis en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief. Zowel de gebruiksduur, als de afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. Indien daartoe aanleiding is, wordt de afschrijvingstermijn en/of methode aangepast.

De afschrijvingen worden berekend als een vast percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de gebruiksduur. Op gronden wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- *Bedrijfsgebouwen : 0 - 2,5%.*
- *Machines en installaties : 5 - 10%.*
- *Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10 - 20%.*
- *Goodwill : 10%.*

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen, waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaardemethode. De waarde van de groepsmaatschappij is, indien van toepassing daarna verlaagd met de te ontvangen deelnemingsdividenduitkering. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De netto vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de netto vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Fundis in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen gearmordiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Dividenduitkeringen groepsmaatschappijen

De dividenduitkeringen van deelnemingen worden jaarlijks vastgesteld voordat de jaarrekeningen worden opgesteld. Er vindt een toets plaats per deelneming of dividenduitkering mogelijk is aan de hand van intern opgesteld beleid. De daadwerkelijke uitkering vindt op een later moment plaats. De nog te ontvangen dividenduitkeringen worden verantwoord onder de kortlopende vorderingen (en de nettovermogenswaarde van de deelneming wordt met hetzelfde bedrag verlaagd).

Bijzondere waardeverminderingen materiële vaste activa

Vaste activa worden jaarlijks beoordeeld op indicaties voor de aanwezigheid van bijzondere waardeverminderingen. Er is sprake van een bijzondere waardevermindering als de boekwaarde van een actief niet geheel terugverdiend kan worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief per balansdatum te vergelijken met de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief of de kasstroombegenerende eenheid naar verwachting bij voortgezet gebruik zal genereren, of de bij verkoop naar verwachting te realiseren directe opbrengstwaarde.

Wanneer de boekwaarde van een actief lager is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Indien er wel sprake is van een indicatie voor bijzondere waardeverminderingen:

Bij de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen is in verband met de onzekerheden over de definitieve uitwerking van de beleidsvoornemens, de temporisering van de maatregelen, de gevolgen daarvan voor de omvang van de cliëntpopulatie, de mogelijkheden tot externe verhuur van vrijgekomen appartementen e.d. een scenario uitgewerkt per kasstroombegenerende eenheid op basis waarvan uit de berekening is gebleken dat een impairment niet noodzakelijk was.

Bij een kasstroombegenerende eenheid vindt de aansturing voornamelijk op locatie niveau plaats, hier is de organisatie ook op ingericht.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vorderingen is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente, rente-inkomsten ten gunste van de resultatenrekening gebracht. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening op oninbaarheid is bepaald op basis van een zo betrouwbaar mogelijke inschatting van het risico, waarbij wordt gedifferentieerd op basis van ouderdom. De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders toegelicht.

Effecten

Effecten die deel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde (beurswaarde per balansdatum) waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de resultatenrekening worden verantwoord. Effecten die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of reële waarde. De transactiekosten zijn verwerkt in de resultatenrekening of in de eerste waardering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kredietfaciliteit

Er bestaat een door ING Bank verleende algemene kredietfaciliteit van € 5 miljoen ten gunste van Fundis Holding B.V.. Naast Fundis Holding B.V. zijn ook WelThuis B.V. en Stichting Fundis hoofdelijk aansprakelijk voor de kredietfaciliteit.

Daarnaast is er binnen WelThuis B.V. een financiering van € 28,6 miljoen aangegaan (hoofdsom), ten behoeve van de eigendomslocatie Vivaldi (hypothecaire lening). De restschuld per ultimo 2022 bedraagt € 13,9 miljoen. Naast WelThuis B.V. zijn Stichting Fundis en Fundis Holding B.V. hoofdelijk aansprakelijk voor deze financiering. Op het niveau van WelThuis B.V. zijn hieraan door ING voorwaarden gesteld, zoals een minimale solvabiliteit van 25%, EBITDA van € 6,5 miljoen en debt service coverage ratio (DSCR) van 1,5. Er wordt aan deze voorwaarden voldaan. Boekvorderingen van WelThuis B.V., Stichting Fundis en Fundis Holding B.V. zijn verpand ten behoeve van de kredietfaciliteit/financiering. De rekeningen van de ING bank zijn voor Fundis Holding B.V., WelThuis B.V. en Stichting Fundis opgenomen in een rentestelsel en fiatstelsel. Als zekerheid voor de financiering bij ING is er een negatieve pledge/pari passu en cross default verklaring afgegeven. Daarnaast is er een complete joint- en mede-aansprakelijkheidsovereenkomst afgesloten, waarin is vastgelegd dat WelThuis B.V., Stichting Fundis en Fundis Holding B.V. voor elkaars schulden aansprakelijk zijn.

Herwaarderingsreserve

Waardevermeerderingen van activa die worden gewaardeerd tegen actuele waarde worden opgenomen in de herwaarderingsreserve indien deze activa geen frequente marktnoteringen bestaan. Worden waardeveranderingen van deze activa niet onmiddellijk in het resultaat verwerkt, dan worden waardeveranderingen direct in het eigen vermogen (herwaarderingsreserve) verwerkt. De herwaarderingsreserve wordt gevormd per individueel actief en is niet hoger dan het verschil tussen de boekwaarde op basis van historische kostprijs en de boekwaarde op basis van actuele waarde. Als een actief wordt vervreemd, valt een eventueel aanwezige herwaarderingsreserve met betrekking tot dat actief vrij ten gunste van het resultaat.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden met uitzondering van de jubileumvoorziening gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening financiële risico's

De voorziening voor financiële risico's is gevormd voor mogelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorziening is gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting per balansdatum af te wikkelen, op basis van de nominale waarde.

Jubileumvoorziening

De voorziening voor jubilea is bedoeld ter dekking van toekomstige aanspraken op bijzondere uitkeringen aan het personeel, zoals jubilea (12,5, 25 en 40-jarig). Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening is berekend op basis van de contante waarde van de huidige formatie rekening houdend met de verwachte blijfkans. Discontering vindt plaats tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Deze bedraagt per balansdatum 2,5%.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Voorziening RVU

Deze voorziening is opgenomen naar aanleiding van de in de cao VVT opgenomen regeling vervoegd uitreden bij 45 dienstjaren en is gevormd voor werknemers die:

- op balansdatum reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling;
- onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervoegde uitreding, maar dat op balansdatum nog niet hebben gedaan; en
- die op balansdatum nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de resterende looptijd van de bestaande regeling (tot en met 31 december 2025) wel kunnen doen.

Aan werknemers die voldoen aan de cumulatieve voorwaarden zoals opgenomen in hoofdstuk 8A van de cao VVT 2021 betaalt St. Fundis na het sluiten van een vaststellingsovereenkomst met die werknemers maandelijkse bruto uitkeringen (gebaseerd op het laatstverdiende salaris, geïndexeerd en niet meer dan de RVU-drempelvrijstelling van € 2.037 in 2023) tot aan het bereiken van de AOW-leeftijd. De cao-regeling loopt van 1 september 2021 tot en met 31 december 2025, met een uitkeringsperiode tot uiterlijk 31 december 2031.

Aan de hand van de voorwaarden wordt beoordeeld welke werknemers voor de regeling in aanmerking komen. St. Fundis neemt voor de uit deze regeling voortvloeiende kosten, zijnde de toekomstige uitkeringen en eventuele pseudo-eindheffing bij overschrijding van de RVU-drempelvrijstelling, een verplichting op. De verplichting is gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Hierbij wordt rekening gehouden met deelnamekansen, de ingangsdatum van de uitkeringen, de uitkeringsduur en een gemiddeld loonindex van 2.50% per jaar. De voorziening is berekend op basis van de contante waarde van de verplichting. Discontering vindt plaats tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Deze bedraagt per balansdatum 2,50%.

Doordat sprake is van een nieuwe regeling en ervaringscijfers gedeeltelijk ontbreken is sprake van een inherente onzekerheid met betrekking tot de deelnamekansen. De deelnamekansen (de mogelijkheid dat medewerkers gebruik kunnen maken van de regeling) bepaalt in hoge mate de omvang van de voorziening. Per onderliggende deelneming van Stichting Fundis is individueel gekeken naar de deelnamekansen, met deze totalen is de voorziening geconsolideerd samengesteld. Individuele toelichting kan gevonden worden in de waarderingsgrondslagen van deze onderliggende deelnemingen.

Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de personeelskosten in de resultatenrekening

Voorziening reorganisatie

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Een voorziening wordt gevormd indien per balansdatum een plan is geformaliseerd en hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, wordt eveneens een voorziening in de balans opgenomen.

Voorziening loondoorbetaling bij ziekte

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. Aan arbeidsongeschikt personeel betaalde bedragen worden ten laste van deze voorziening gebracht. Bij de berekening van de ontslagvergoedingen worden ook eventuele transitievergoedingen opgenomen. Bij het vaststellen van de verplichting wordt gerekend met een loonindex van 2.5% per jaar. De voorziening is berekend op basis van de contante waarde van de verplichting. Discontering vindt plaats tegen de marktrente per balansdatum van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Deze bedraagt per balansdatum 2,5%.

Financiële leasing

Stichting Fundis leest een deel van de gebouwen; hierbij heeft Fundis leasecontracten afgesloten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, bij Fundis ligt. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij de aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

Operational Lease

Stichting Fundis heeft leasecontracten afgesloten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij Fundis ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transitiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de resultatenrekening als interestlast verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen, rechten en activa

De niet in de balans opgenomen verplichtingen, rechten en activa zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatiekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de bedrijven uit de Fundis-groep de condities voor ontvangst kan aantonen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de resultatenrekening.

Opbrengstverantwoording

De overige bedrijfsopbrengsten omvatten de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Netto omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de rechtspersoon zal toevloeden, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Zorgverzekeringswet

Fundis heeft uit hoofde van de zorgcontractering met zorgverzekeraars afspraken gemaakt over de zorgverlening. Daarbij is een inschatting gemaakt van de verwachte realisatie van deze contractafspraken. Met de uitkomsten van deze analyse is rekening gehouden bij de bepaling van de opbrengstverantwoording. De getekende contracten met de zorgverzekeraars zijn daarbij leidend.

De schadelastjaren tot en met 2021 zijn definitief afgewikkeld met de zorgverzekeraars.

De opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de gerealiseerde en gesloten zorgproducten in het boekjaar en de mutatie in de waarden van het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten.

Bij de omzetbepaling wordt rekening gehouden met een nuancering in verband met materiële/formele controles. De nuancering voor de materiële/formele controles is gebaseerd op ervaringscijfers. Deze cijfers worden jaarlijks herijkt.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en bestaan uit:

Overige bedrijfsopbrengsten

Dit betreffen opbrengsten welke incidenteel zijn en/of geen vorm van financiering uit publieke gelden betreffen.

Boekwinsten verkoop materiële vaste activa:

Boekwinsten die voortvloeien uit de verkoop van materiële vaste activa worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover deze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofdstuk Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Grondslagen van resultaatbepaling

Pensioenen

De vennootschap heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon, berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de vennootschap. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De vennootschap betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkinggraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds, gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Naar de stand van ultimo januari 2023 is de actuele dekkinggraad van het pensioenfonds 108,9% (beleidsdekkinggraad is 112%). De dekkinggraad eind 2022 was boven de gestelde ondergrens van 90%, waardoor er geen verlaging van het pensioen behoeft te worden doorgevoerd. Voor PFZW geldt wel een herstelplan voor de periode 2020-2029. Dit gaat gepaard met een verhoging van de premie. Per 1 januari 2021 is de premie 1,5% omhoog en per 1 januari 2022 is de premie met nog eens 0,8% omhoog gegaan.

Stichting Fundis heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Fundis heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leringen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op nettovermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Fundis wordt toegerekend.

Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de resultatenrekening. Er wordt rekening gehouden met waarderingsverschillen, beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, vrijgestelde winstbestanddelen, bijtelling van niet-afrekbare kosten en investeringsregelingen.

Binnen Stichting Fundis is sprake van een fiscale eenheid. Er zijn tussen de leden van de fiscale eenheid afspraken gemaakt met betrekking tot de toerekening van de resultaten met inachtneming van de daarvoor geldende bepalingen in de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969.

Tussen Medicor B.V., Palet Welzijn B.V., Fundis Services B.V., VariantZorg B.V., Vierstroom VeiligThuis Verpleegkundig Team B.V. en het hoofd van de fiscale eenheid Fundis Holding BV bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De entiteiten zijn uit dien hoofde tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor schulden inzake de vennootschapsbelasting voor de gehele fiscale eenheid. Met de vennootschappen behorend bij de fiscale eenheid wordt tegen het geldende tarief de belasting verrekend over het belastbaar resultaat. Met fiscale faciliteiten wordt zoveel mogelijk rekening gehouden.

Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt een segmentatie van de resultatenrekening gemaakt in de volgende twee segmenten:

Segment 1: VVT

Segment 2: Overige

Bij de verdeling van de resultatenrekening per bedrijfssegment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces. De verdeling van indirecte kosten over de te onderscheiden zorgsoorten geschiedt op basis van de volgende uitgangspunten:

- huisvestingskosten op basis van gebruik;
- automatiseringskosten op basis van gebruik;
- aan elke zorgsoort direct toewijsbare kosten op basis van werkelijke kosten;
- overige indirecte kosten op basis van cost-driver.

Het segment VVT vertegenwoordigt het volledige resultaat van WelThuis B.V. + St. De Zevenster het segment 'overig' bestaat uit de resultaten van alle andere entiteiten zoals genoemd in de groepsverhoudingen.

De gesegmenteerde resultatenrekeningen naar financieringsstroom zijn opgesteld, zonder eliminatie van leveringen en doorbelastingen binnen de Fundis-groep. Hierdoor sluiten de cumulatieve opbrengsten en kosten per segment niet met de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fundis. Het resultaat vanuit de gesegmenteerde resultatenrekening sluit wel met het geconsolideerde resultaat van Stichting Fundis.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instelling verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Rente- en kasstroomrisico

Zie voor de toelichting van het Rente- en kasstroomrisico de Toelichting op de geconsolideerde balans kopje 11. Financiële instrumenten.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen WNT

WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de Stichting Fundis zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

**TOELICHTING OP DE
ONDERSCHEIDEN POSTEN
GECONSOLIDEERDE BALANS**

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen (Actuele waarde)	Bedrijfs- gebouwen en terreinen (Historische waarde)	Economisch eigendom financial lease	Totaal Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022									
- aanschafwaarde	3.418.076	43.739.019	31.767.841	78.924.936	16.584.629	15.770.810	3.588.906	332.000	115.201.281
- cumulatieve herwaarderings	4.169.424	0	0	4.169.424	0	0	0	43.000	4.212.424
- cumulatieve waardevermindering	0	0	-2.777.350	-2.777.350	0	0	0	0	-2.777.350
- cumulatieve afschrijvingen	0	20.982.087	7.929.437	28.911.524	8.597.620	8.188.326	0	0	45.697.470
Totale boekwaarde per 1 januari 2022	7.587.500	22.756.932	21.061.054	51.405.486	7.987.009	7.582.485	3.588.906	375.000	70.938.886
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen	0	1.790.449	0	1.790.449	1.046.623	2.229.580	823.919	0	5.890.570
- in gebruikname		2.857.981		2.857.981	197.906	67.288	-3.123.175		0
- herwaarderings	-272.500	0	0	-272.500	0	0	0	0	-272.500
- afschrijvingen	0	2.881.603	1.493.179	4.374.782	1.339.653	1.805.554	0	0	7.519.988
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- gedeeltelijke terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0	145.420	145.420	0	0	0	0	0
- desinvesteringen									
aanschafwaarde		0		0	0	121.759	121.141	0	242.900
cumulatieve afschrijvingen		0		0	0	110.049	0	0	110.049
per saldo	0	0	0	0	0	11.710	121.141	0	132.851
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-272.500	1.766.827	-1.347.759	146.568	-95.124	479.604	-2.420.397	0	-2.034.769
Stand per 31 december 2022									
- aanschafwaarde	3.418.076	48.387.449	31.767.841	83.573.366	17.829.158	17.945.919	1.168.509	332.000	120.848.951
- cumulatieve herwaarderings	3.896.924	0	0	3.896.924	0	0	0	43.000	3.939.924
- cumulatieve waardevermindering	0	0	-2.631.930	-2.631.930	0	0	0	0	-2.631.930
- cumulatieve afschrijvingen	0	23.863.690	9.422.616	33.286.306	9.937.273	9.883.831	0	0	53.107.409
Boekwaarde per 31 december 2022	7.315.000	24.523.759	19.713.295	51.552.054	7.891.885	8.062.088	1.168.509	375.000	69.049.536
Afschrijvingspercentage	N.v.t.	0-2,5%			5-10%	10-20%	0,0%	0,0%	

Toelichting:

In 2022 zijn de bedrijfsgebouwen en terreinen opnieuw getaxeerd. Dit heeft geleid tot een herwaardering van € 302.500. Omdat in 2022 de verbouwing van de State is afgerond, is er een nieuwe bedrijfswaardeberekening gemaakt. Op basis van deze nieuwe berekening is er een gedeeltelijke terugname van een eerdere waardevermindering.

3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

	Overige		Vorderingen	Overige	Financiële
	Effecten	Deelnemingen	op deel- nemingen	financiële vaste activa	Vaste Activa Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2022	103.183	356.258	1.799.000	5.005.455	7.263.896
Mutaties					
Verstrekte leningen			434.426	100.000	534.426
Aflossing leningen			-70.000		-70.000
Voorziening leningen				-100.000	-100.000
Effecten (de)consolidatie		96			96
Aan- en verkoop effecten	79.113				79.113
Aandeel resultaat ondernemingen waarin wordt deelgenomen		-48.146			-48.146
Dividend deelnemingen		-8.701			-8.701
Aandeel in rechtstreekse vermogensmutaties					0
Afschrijvingen Parkeergarage te Zoetermeer				-12.288	-12.288
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>182.296</u>	<u>299.507</u>	<u>2.163.426</u>	<u>4.993.167</u>	<u>7.638.396</u>

Toelichting:

Het bedrag resultaat deelnemingen wordt onder refentienummer 29 nader gespecificeerd.
De resultaten van de deelnemingen met een negatief Eigen Vermogen zijn niet geboekt en worden op nihil gewaardeerd. Hierdoor bestaat het genoemde bedrag resultaat deelnemingen uit het resultaat van Zorgbrug en Het Ouden Huis.

De vorderingen op deelnemingen per ultimo 2022 betreft een aantal leningen waarop gedurende het jaar de volgende mutaties hebben plaatsgevonden:

- Lening verstrekt in 2018 met hoofdsom van € 465.000 verstrekt aan Transmitt Revalidatie B.V. met een looptijd van 5 jaar, er is een aflossingsschema gestart per 1 maart 2021. Het afgesproken rentepercentage is 2%. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat na de komende aanloopverliezen er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. De lening is verlengd tot 30 juni 2024. De terugbetalingsperiode is aangepast naar maart 2023 tot en met juni 2024 Eind 2022 staat er nog € 465.000 als vordering op deze lening.

- Lening verstrekt in 2020 met hoofdsom van € 500.000 verstrekt aan Transmitt Revalidatie B.V. met een looptijd van 37,5 maanden, de lening is aflossingsvrij. Het afgesproken rentepercentage is 2%. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat na de komende aanloopverliezen er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. Eind 2022 staat er nog € 500.000 als vordering op deze lening. De lening is verlengd tot 31 december 2025.

- Lening verstrekt in 2019 met hoofdsom van € 1.200.000 verstrekt aan Transmitt Revalidatie B.V. met een looptijd tot 31-12-2023, de lening was aflossingsvrij tot 2019. Het afgesproken rentepercentage is 2%. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat na de komende aanloopverliezen er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. De lening met het resterende bedrag van € 900.000 is verlengd tot 31 december 2025. Eind 2022 staat er nog € 900.000 als vordering op deze lening.

- Aan Transmitt Revalidatie B.V. is in 2021 een lening verstrekt ad € 300.000. De lening heeft, behoudens verlenging, een looptijd tot 17 juni 2022. Er zijn geen zekerheden ontvangen. Het rentepercentage bedraagt 2,0%. De lening is in 2022 afgelost.

- Aan Transmitt Revalidatie B.V. is in 2021 een lening verstrekt ad € 100.000. De lening heeft, behoudens verlenging, een looptijd tot 31 december 2021. In 2021 is de lening verlengd tot 17 juni 2022. In 2022 is de lening verlengd tot 31 december 2023. Er zijn geen zekerheden ontvangen. Het rentepercentage bedraagt 2,0%.

- Lening verstrekt in 2021 met een hoofdsom van € 80.000 aan Het Ouden Huis B.V. met een looptijd van 2 jaar, er is een aflossingsschema startende per 31-1-2022. Het afgesproken rentepercentage is 3 maand Euribor + 1,25% per jaar. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. Einde 2022 staat er nog € 10.000 als vordering op deze lening welke volledig staat vermeld onder kortlopende vorderingen.

- Lening verstrekt in 2021 met een hoofdsom van € 40.000 aan Roamler Care Zorgplatform B.V. met een looptijd van 2 jaar, er is een aflossing afgesproken voor 2 jaar na de opgestelde business case. De lening heeft een looptijd tot 31 december 2026. Het afgesproken rentepercentage is 3% per jaar. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. Einde 2022 staat er nog € 40.000 als vordering op deze lening.

- Lening verstrekt in 2022 aan Aafje Coöperatie met een hoofdsom van € 100.000 met een looptijd van 8 jaar tot 31 december 2034. Het afgesproken rentepercentage is 3,5% per jaar. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. Einde 2022 staat er nog € 100.000 als vordering op deze lening.

- Lening verstrekt in 2022 met een hoofdsom van € 100.000 aan P.BELL&Friends U.A. met een looptijd van 12 jaar. Eerste aflossing vindt plaats december 2027. Het afgesproken rentepercentage is 3,5% per jaar. De lening is aangegaan o.b.v. zakelijk contract waarbij de verwachting is dat er volledige terugbetaling kan plaatsvinden. Einde 2022 staat er nog € 100.000 als vordering op deze lening.

- Lening verstrekt in 2022 met een hoofdsom van € 48.426 aan BREX Treasury LLC. Dit betreft geparkeerd geld na het vrijvallen van enkele aandelen binnen deelneming MoMo.

De overige financiële vaste activa betreft de Parkeergarage te Zoetermeer; het is een langlopende verhuurovereenkomst die gekwalificeerd wordt als financiële vaste activa. De waarde van de financiële vaste activa is de contante waarde van de toekomstige huurbedragen. Ter zekerheid voor dit financieel actief is een borgstelling afgegeven door Reinier de Graaf en het Haga Ziekenhuis. De verhuurovereenkomst heeft een looptijd van 35 jaar ingaande op 1 februari 2020, en wordt vervolgens per 5 jaar voortgezet. Er geldt een opzegtermijn van 5 jaar. Er zijn 2 mogelijkheden om de verhuurovereenkomst af te kopen, te weten de datum waarop de verhuurovereenkomst 25 jaar heeft geduurd en de datum waarop de verhuurovereenkomst 30 jaar heeft geduurd.

Daarnaast is er een lening verstrekt aan Wijkverpleging Nederland van € 100.000. Terugbetaling van deze lening is twijfelachtig in verband met faissement van deze organisatie. Er heeft een derdenbeslag plaatsgevonden op tegoeden van geleverde zorg die nog door de verzekeraar uitbetaald moet worden.

Tevens is er € 79.113 bijgestort in het effecten fonds NextGen II. Het doel van de investering is om een positieve bijdrage te leveren aan de (gezondheids)zorg middels investeringen in technische en innovatieve oplossingen. De middelen worden verkregen uit Stichting Continuïteit Fundis.

Stichting Fundis

5. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten Geriatrische revalidatie	528.406	396.948
Af: voorschotten	<u>-315.000</u>	<u>-315.000</u>
	213.406	81.948
Gepresenteerd onder de kortlopende schulden	0	0
Totaal onderhanden werk	<u>213.406</u>	<u>81.948</u>

Toelichting:

In de post Baten uit zorgverzekeringswet in de winst-en-verliesrekening is een bedrag van € 11.589.369 (2021: € 11.372.171) inzake opbrengsten uit onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten verantwoord.

6. Vorderingen

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Vorderingen op (handels)debiteuren		
Debiteuren overige	2.077.802	2.763.754
Debiteuren zorgverzekeraars	4.899.790	5.234.390
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Rekening-courant ZorgBrug B.V.	0	0
Rekening-courant Stichting Vrienden van Vierstroom	660	0
Rekening-courant Transmitt Revalidatie B.V.	139.126	541.554
Rekening-courant Stichting Continuïteit Fundis	0	875
Overige vorderingen		
Nog te factureren omzet DBC's / DBC zorgproducten	811.472	1.057.201
Vorderingen op zorgverzekeraars	2.756.997	2.842.372
Nog te ontvangen subsidies	596.247	710.861
Vorderingen terzake pensioenen	274.187	195.680
Kortlopend deel leningen	110.000	586.000
Overige vorderingen	5.434.932	6.624.001
Vorderingen uit hoofde van transitierегeling	812.578	597.913
Nog te ontvangen bedragen	3.172.827	5.566.239
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2.810.970	2.643.292
Overlopende activa		
Overige overlopende activa	489	101.798
Vooruitbetaalde bedragen	<u>921.687</u>	<u>1.201.880</u>
Totaal vorderingen	<u>24.819.764</u>	<u>30.667.810</u>

Toelichting:

- De voorziening die in aftrek op de vorderingen op debiteuren is gebracht bedraagt € 117.698 (2021: € 217.091).
- De afname van de overige debiteuren komt voornamelijk door een verzonden factuur eind december 2021 vanuit WelThuis B.V. inzake de verbouwing van De State (€ 894.615) en de overige stijging van €1,2 miljoen komt voort uit openstaande posten PGB van voor 2020 opgenomen in het debiteurensaldo 2021.
- Onder de Overige vorderingen is binnen WelThuis B.V. € 194.687 (2021: € 573.610) onderhanden werk inzake verbouwing De State opgenomen.
- Alle vorderingen hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar op het onderwerp Vorderingen uit Hoofde van Transitierегeling (€ 1.185.673) na; deze loopt naar verwachting af in 2023. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.
- De vooruitbetaalde bedragen daalt voornamelijk door de afkoop SWAP, welke kosten in 2021 zijn verantwoord (€ 350.530).
- De Nog te ontvangen bedragen is afgenomen met de compensatie Covid (continuïteitsbijdrage Zorgverzekeringswet) € 2.037.436 uit 2021. Onder de overige vorderingen een bedrag staat een bedrag van € 3.971.943 (2021: € 1.175.303) voor ZVW/ELV. Over deze compensaties is nog geen overeenstemming van de Zorgverzekeraars. Er is geen rekening gehouden met mogelijke oninbaarheid.
- Over de rekening-courant verhoudingen is geen rente in rekening gebracht. Gedurende het jaar zijn de rekeningen-couranten periodiek afgerekend.

Stichting Fundis

6. Vorderingen (vervolg)

Vorderingen en schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk financieringsoverschot (opgenomen onder de post overige vorderingen respectievelijk de post overige schulden)

	t/m 2019	2020	2021	2022	totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	-10.797	2.159.246	2.227.752	0	2.242.591
Correcties voorgaande jaren	0	-256.138		0	-256.138
Saldo per 1 januari	-10.797	1.903.108	2.227.752	0	1.986.453
Financieringsverschil boekjaar	0	137.973	415.540	2.809.631	3.363.144
Correcties voorgaande jaren	10.797	13.064	0	0	23.861
Betalingen/ontvangsten	0	-2.054.145	-2.641.953		-4.696.098
Sub-totaal mutatie boekjaar	10.797	-1.903.108	-2.226.413	2.809.631	-1.309.093
Saldo per 31 december	0	0	1.339	2.809.631	2.810.970

	t/m 2019	2020	2021	2022	totaal
	€	€	€	€	€
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	0	1.339	2.809.631	2.810.970
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0	0	0	0
Totaal financieringsverschil	0	0	1.339	2.809.631	2.810.970

Stadium vaststelling (*):

PrivaZorg diverse zorgkantoren	c	c	c	a
Zorgkantoor Midden-Holland (Zevenster)		c	c	a
Zorgkantoor Haaglanden			c	a
Zorgkantoor Midden-Holland (Welthuis)			c	a
Zorgkantoor Achmea			c	a
Zorgkantoor DWO			c	a
Zorgkantoor Zorg & Zekerheid			c	a

* = a= interne berekening
b= overeenstemming met zorgverzekeraars
c= definitieve vaststelling NZa
d= vaststelling NZa met bezwaar

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	2022	2021
	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	127.552.680	113.861.137
Af: ontvangen voorschotten	124.743.049	111.217.845
Totaal financieringsverschil	2.809.631	2.643.292

Stichting Fundis

7. Effecten

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige effecten, beursgenoteerd	<u>4.263.810</u>	<u>5.007.210</u>
Totaal effecten	<u><u>4.263.810</u></u>	<u><u>5.007.210</u></u>

8. Liquide middelen

Toelichting:

De banksaldi staan vrij ter beschikking.

9. Groepsvermogen

Het groepsvermogen is als volgt samengesteld:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	18.545	18.445
Herwaarderingsreserves	3.939.925	4.212.425
Bestemmingsfondsen	42.534.222	34.104.378
Algemene en overige reserves	34.599.568	36.988.557
	<u>81.092.260</u>	<u>75.323.805</u>
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	80.757.096	74.948.291
Aandeel van derden in het groepsvermogen:	<u>335.164</u>	<u>375.513</u>
Totaal groepsvermogen	<u>81.092.260</u>	<u>75.323.805</u>

Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen:

Voor een toelichting op het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Aandeel van derden in het groepsvermogen:

Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Boekwaarde 1 januari	375.513	328.443
Aandeel derden in resultaat	-40.348	221.020
Dividenduitkeringen	0	-173.948
Boekwaarde per 31 december	<u>335.164</u>	<u>375.513</u>

Toelichting:

De mutatie in het minderheidsbelang betreft het resultaat van Vierstroom Hulp Thuis B.V..

Toelichting op het verloop van de onderscheiden posten in het groepsvermogen:

Gestort en opgevraagd kapitaal	Gewone aandelen		Totaal
	Aantal	Nominale waarde	
Stand per 1 januari 2022	485	18.445	18.445
Kapitaalstorting	0	0	0
Consolidatie mutatie (deelnemingswaardering dochtermaatschappijen)	100	100	100
Stand per 31 december 2022	<u>585</u>	<u>18.545</u>	<u>18.545</u>

Gestort en opgevraagd kapitaal	Gewone aandelen		Totaal
	Aantal	Nominale waarde	
Stand per 1 januari 2021	385	18.345	18.345
Kapitaalstorting	100	100	100
Consolidatie mutatie (deelnemingswaardering dochtermaatschappijen)	0	0	0
Stand per 31 december 2021	<u>485</u>	<u>18.445</u>	<u>18.445</u>

Verloop van de voor eigen rekening gehouden aandelen:

	2022		2021	
	Aantal	Nominale waarde	Aantal	Nominale waarde
Stand per 1 januari	485	18.445	385	18.345
Aankoop / verkoop	0	0	0	0
Consolidatie mutatie (deelnemingswaardering dochtermaatschappijen)	100	100	100	100
Stand per 31 december	<u>585</u>	<u>18.545</u>	<u>485</u>	<u>18.445</u>

Toelichting:

Kapitaalstortingen 2021 hebben plaatsgevonden in geld. Betrof aandelen à €100 aandelenkapitaal van Amadeushuis B.V. (100 aandelen à €1) welke zijn eerste jaarrekening heeft opgesteld in 2021 na het hebben van een verlengd boekjaar na opstart in december 2020.

De mutatie op het aandelenkapitaal 2022 binnen de consolidatiemutatie is ontstaan door een toevoeging à €100 aandelenkapitaal van GoudenHart B.V. (100 aandelen à €1) en een toevoeging à €100 aandelenkapitaal van In Beweging B.V. (100 aandelen à €1) wegens het hebben van een negatief eigen vermogen ultimo 2022.

9. Groepsvermogen (vervolg)

Herwaarderingsreserve

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>De herwaarderingsreserve is als volgt samengesteld:</i>		
Herwaarderingsreserve grond	3.088.028	3.360.528
Herwaarderingsreserve niet WTG gebouwen	851.897	851.897
	<u>3.939.925</u>	<u>4.212.425</u>

Verloop van de post herwaarderingsreserve grond is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	3.360.528	3.360.528
Herwaarderings	-272.500	0
Waardeverminderingen	0	0
Stand per 31 december	<u>3.088.028</u>	<u>3.360.528</u>

Verloop van de post herwaarderingsreserve niet WTG gebouwen is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	851.897	821.897
Herwaarderings	0	0
Waardeverminderingen	0	30.000
Stand per 31 december	<u>851.897</u>	<u>851.897</u>

Toelichting:

De getoonde mutatie herwaardering betreft de herwaardering van 2022 op de tegen actuele waarde gewaardeerde grond à - € 272.500.

Bestemmingsfondsen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>De bestemmingsfondsen zijn als volgt samengesteld:</i>		
RAK VVT (Bestemmingsfonds Algemeen)	37.379.680	28.269.878
Reserve arbeidsmarkt	0	1.500.000
Reserve innovatie	1.000.000	1.000.000
Reserve nieuwbouw	4.154.542	3.334.500
Reserve afkoop SWAP	0	0
	<u>42.534.222</u>	<u>34.104.378</u>

Verloop van de post bestemmingsfondsen is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	34.104.378	28.302.387
Toevoeging en onttrekkingen aan RAK VVT	9.109.802	2.817.491
Toevoeging en onttrekkingen aan Reserve arbeidsmarkt	-1.500.000	0
Toevoeging en onttrekkingen aan Reserve innovatie	0	0
Toevoeging en onttrekkingen aan Reserve nieuwbouw	820.042	3.334.500
Toevoeging en onttrekkingen aan Reserve afkoop SWAP	0	-350.000
Stand per 31 december	<u>42.534.222</u>	<u>34.104.378</u>

9. Groepsvermogen (vervolg)

Toelichting:

Het verschil tussen een bestemmingsreserve en een bestemmingsfonds gaat over de vraag wie de beperkte bestedingsmogelijkheid heeft bepaald. Heeft het bestuur van een organisatie de beperking in de bestedingsmogelijkheden aangebracht, dan betreft het een reserve die gepresenteerd kan worden als bestemmingsreserve.

Is de beperkte bestedingsmogelijkheid aangebracht door een derde, denk hierbij bijvoorbeeld aan bepalingen in de wet of beleidsregels dan dient de reserve als bestemmingsfonds gepresenteerd te worden. De reserve aanvaardbare kosten (RAK) mag volgens de beleidsregel van de NZa (CA-BR-1504a) worden aangewend ten behoeve van de exploitatie van de zorg uit hoofde van de WLZ, Wmo en/of de Jeugdwet. Dit betekent dat er door een derde, in casu de NZa, een beperking in de bestedingsmogelijkheden van deze reserve is aangebracht. De RAK valt in dit geval onder de categorie bestemmingsfonds.

Binnen de bestemmingsfondsen zijn 4 uitgesplitste reserves gemaakt t.b.v. arbeidsmarkt, innovatie, nieuwbouw t.b.v. St. de Zevenster en afkoop SWAP. De reserve arbeidsmarkt zal ingezet worden op de problematiek tot het vinden van juist en meer zorgpersoneel binnen de huidige krappe arbeidsmarkt in de breedste zin van het woord. De reserve innovatie was gericht zijn op het o.a. (mede-)ontwikkelen, testen, aanschaffen en inzetten van (technologische) innovatieve ontwikkelingen om de zorg te ondersteunen, te verbeteren cq. voort te kunnen zetten op een kwalitatief hoog niveau. Reserve nieuwbouw is aangemaakt t.b.v. de geplande nieuwbouw van St. de Zevenster.

Algemene en overige reserves

Verloop van de post algemene en overige reserves is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	36.988.557	39.925.331
Effectstelselwijziging	0	0
Stand per 1 januari	36.988.557	39.925.331
Resultaatsbestemming	-2.348.542	-3.115.747
Consolidatie mutatie (deelnemingswaardering dochtermaatschappijen)	-40.447	178.973
Toename ten laste van herwaarderingsreserve	0	0
Stand per 31 december	<u>34.599.568</u>	<u>36.988.557</u>

Toelichting:

De mutatie in de overige reserves 2021 betreft m.n. de negatief ingevoegde mutatie Eigen Vermogen 2020 van Amadeushuis B.V. (€ 10.757) i.v.m. verlengdboekjaar door oprichting 23 december 2020 en eliminatie het nog te ontvangen dividend Vierstroom Hulp Thuis B.V. (€ 188.700).

De consolidatie mutatie in de overige reserves 2022 betreffen de terug opgenomen algemene reserves van deelnemingen waarin volledig wordt deelgenomen en welke in het eigen vermogen zijn omgeslagen positief of negatief Eigen Vermogen m.b.t. Vierstroom Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V. (€ -209.915), InBeweging B.V. (€ 656.536) en GoudenHart B.V. (€ 483.404). Verder zit hierin de toename van de overige reserve van Vierstroom Hulp Thuis B.V. a € 335.163 en de € 30.000 herwaarderingsreserve aanpassing A-Vastgoed Zorg B.V..

10. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per	Verandering	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per
	01-01-2022	svoet				31-12-2022
	€	€	€	€	€	€
Reorganisatie	479.380	0	269.349	285.573	193807	269.349
Financiële risico's	740.833	0	0	0	0	740.833
Langdurig zieken	2.014.996	420	1.748.412	974.006	210.334	2.579.488
Jubileumuitkeringen	1.064.588	1.400	493.811	35.614	10.881	1.513.304
RVU	2.743.113	3.770	1.457	226.226	431147	2.090.967
Totaal voorzieningen	7.042.910	5.590	2.513.029	1.521.419	846.169	7.193.941

Toelichting:

Conform de waarderingsgrondslagen is de voorziening jubileum op contante waarde berekend; voor de overige voorzieningen geldt dat er tussen de huidige waarde en contante waarde geen materieel verschil zit en derhalve niet is opgenomen.

De voorziening reorganisatie heeft betrekking op salariskosten en transitievergoedingen van bovenformatief gesteld personeel binnen Blinkers B.V. als gevolg van transitieplannen die zijn doorgevoerd.

De voorziening financiële risico's is per jaareinde gevormd voor financiële risico's inzake de afrekening doelmatigheid bij zorgverzekeraars. Voor de materiële controles die door de zorgverzekeraars en zorgkantoren worden uitgevoerd over voorgaande jaren is geen voorziening gevormd.

11. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt :

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen (banken)	13.443.128	14.480.762
Overige schulden:		
Schulden aan verhuurders (financial lease)	23.891.988	24.899.386
Totaal	37.335.116	39.380.148

Toelichting:

Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 9.181.943 (2021: € 10.178.115) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ter hoogte van € 987.043 (2021: € 988.698) zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

De reële waarde van de schulden aan kredietinstellingen wordt gelijk geacht aan de genoteerde nominale waarde.

De reële waarde van de schulden aan verhuurders bedraagt per 31 december 2022 € 28.107.794

Stichting Fundis

11. Langlopende schulden (vervolg)

Het verloop schulden aan kredietinstellingen is als volgt weer te geven:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	15.516.300	16.631.115
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	1.035.539	1.114.815
Stand per 31 december	<u>14.480.761</u>	<u>15.516.300</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.037.634	1.035.539
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>13.443.128</u>	<u>14.480.762</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de schulden aan kredietinstellingen als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.037.634	1.035.539
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr. en < 5 jr.) (balanspost)	4.113.788	4.134.445
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 5 jr.) (balanspost)	9.329.340	10.346.318

Het verloop schulden aan verhuurders (financial lease) is als volgt weer te geven:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	26.226.540	23.236.817
Af: aflossingen	1.132.064	879.201
Bij: nieuwe lening	0	3.868.924
Stand per 31 december	<u>25.094.476</u>	<u>26.226.540</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.202.487	1.327.153
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>23.891.988</u>	<u>24.899.386</u>

Toelichting op de looptijden van de met derden aangegane financiële leases:

2022	>1 jaar en			Totaal
	< 1 jaar	< 5 jaar	> 5 jaar	
	€	€	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen			0	0
Machines en installaties			0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen			0	0
Economisch eigendom financial lease	1.202.487	5.606.319	18.285.669	25.094.476
	<u>1.202.487</u>	<u>5.606.319</u>	<u>18.285.669</u>	<u>25.094.476</u>
2021	>1 jaar en			Totaal
	< 1 jaar	< 5 jaar	> 5 jaar	
	€	€	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen			0	0
Machines en installaties			0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen			0	0
Economisch eigendom financial lease	1.327.153	4.532.873	20.366.513	26.226.540
	<u>1.327.153</u>	<u>4.532.873</u>	<u>20.366.513</u>	<u>26.226.540</u>

Toelichting:

De schulden aan verhuurders (financial lease) betreft de huurcontracten welke een looptijd hebben die langer is dan 75% van de economische levensduur; deze looptijd is één van de belangrijkste factoren om de huurcontracten als financial lease te beschouwen. Het gaat om de huurcontracten van de locatie Buytenhaghe (looptijd 1-1-1999 t/m 31-12-2034), de locatie De State (looptijd 19-12-2018 t/m 18-12-2043 en de locatie Morgenster (looptijd 1-1-1999 t/m 10-2-2032).

Stichting Fundis

11. Langlopende schulden (vervolg)

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Nominale rente	Effectieve rente	Restschuld 1 januari 2022	Nieuwe leningen in 2022	Aflossing in 2022	Restschuld 31 december 2022	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2022	Aflossingswijze	Aflossing 2023	Gestelde zekerheden
		€			%	%	€	€	€	€	€			€	
NV BNG	1-11-1994	544.536	30	Onderhands	0,30%	0,30%	114.289	0	28.000	86.289	-	3	Annuitair	28.378	Gemeente garantie
NV BNG	1-11-1995	544.536	40	Onderhands	1,35%	1,35%	271.300	0	20.496	250.804	147.397	12	Annuitair	20.558	Gemeente garantie
NWB N.V.	1-11-1988	794.115	40	Onderhands	4,91%	4,91%	273.715	0	33.710	240.005	44.942	7	Annuitair	35.365	Gemeente garantie Gouda
ING	1-7-2011	28.600.000	30	Hypothecair	variabel	variabel	14.856.998	0	953.333	13.903.665	9.137.001	17	Lineair	953.333	Hypotheek perceel met opstallen Brechtzijde 45 te Zoetermeer en Kievitslaan 1a te Stolwijk
Totaal aan kredietinstellingen							15.516.302	0	1.035.539	14.480.763	9.329.340			1.037.634	

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Nominale rente	Effectieve rente	Restschuld 1 januari 2022	Nieuwe leningen in 2022	Aflossing in 2022	Restschuld 31 december 2022	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2022	Aflossingswijze	Aflossing 2023	Gestelde zekerheden
		€			%	%	€	€	€	€	€			€	
Vidomes	1-1-1999	6.262.056	30	Financial lease	6,48%	6,48%	7.263.394	0	597.186	6.666.208	3.047.162	12	Annuitair	635.883	Bergmanstrook 45 te Zoetermeer
Vidomes	1-1-1999	2.999.904	33	Financial lease	6,48%	6,48%	2.042.691	0	133.028	1.909.663	1.103.490	9	Annuitair	141.648	Nassaulaan 11 te Zoetermeer
Superstone NV	19-12-2018	17.999.592	25	Financial lease	5,75%	5,75%	16.920.453	0	401.850	16.518.603	14.135.017	21	Annuitair	424.956	Van Beethovenlaan te Rotterdam
Totaal aan verhuurder (financial lease)							26.226.538	0	1.132.064	25.094.474	18.285.669			1.202.487	

Stichting Fundis

12. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Aflossingsverplichting Langlopende Leningen	1.037.633	1.035.539
Schulden aan leveranciers	5.920.295	4.152.900
Schulden aan groepsmaatschappijen en gelieerde ondernemingen		
Rekening-courant ZorgBrug	404.825	299.161
Rekening-courant Assist	0	120.439
Rekening-courant Clientenraad De State	50.629	50.747
Belastingen en sociale premies	3.795.627	3.365.642
Schulden inzake pensioenen	2.348.314	462.453
Overige schulden		
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	23.861
Eindejaarsuitkering	640.715	652.787
Nog te betalen salarissen	1.585.670	2.286.829
Vakantiegeld	4.214.858	4.125.599
Vakantiedagen	6.049.530	5.615.950
Nog te betalen kosten	7.540.335	6.648.662
Vooruitontvangen inzake-boekwaarde problematiek	476.312	1.078.438
Schulden aan verhuurders (financial lease) kortlopend deel	1.202.488	1.327.153
Overige passiva	1.882.684	1.544.722
Totaal schulden	<u>37.149.915</u>	<u>32.790.881</u>

Toelichting:

Onder de belastingen en sociale premies is voor € 57.759 vordering (2021: € 43.834 schuld) inzake vennootschapsbelasting opgenomen.

Alle schulden hebben een resterende looptijd van minder dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

De schulden aan leveranciers zijn gestegen; dit komt voornamelijk doordat eind december 2022 de betalingen één week later gedaan zijn dan gebruikelijk.

Schulden inzake pensioenen is gestegen door laat ontvangen facturen per einde jaar.

Onder de post 'Nog te betalen kosten' is de nog terug te betalen subsidie Zorgbonus € 2.285.185 (2021 € 3.866.530) opgenomen.

De toename van de post 'Vakantiedagen' is het gevolg van de naweeën van Corona en het niet voldoende kunnen opnemen van vakantiedagen en overuren welke eerder waren opgebouwd.

13. Financiële instrumenten

Voor de toelichting op primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van de groep opgenomen ten aanzien van financiële risico's. Tevens worden de financiële derivaten van de groep en de hiermee verbonden financiële risico's toegelicht.

Rente- en kasstroomrisico

De instelling wil het resultaat tegen gevolgen van niet beïnvloedbare financiële factoren als renteschommelingen beschermen. Dit wordt toegepast als deze factoren een materiële impact kunnen hebben op kasstromen en resultaat. In deze gevallen mag, met expliciete toestemming van de RvC en binnen de kaders van het Treasurystatuut, gebruik gemaakt worden van hedge instrumenten. Met het oog op het vermijden van renterisico is in 2011 een swap aangegaan met ING Bank N.V. voor een bedrag van € 23 miljoen, waarmee variabele rente werd omgezet in vaste rente over een looptijd van 10 jaar. Ook is een rentecap afgesloten voor het overige deel van de lening (€ 5,6 miljoen) In 2016 is de Cap verlopen en eind 2019 heeft Fundis de swap afgerekend. In 2022 heeft Fundis de lening variabel gehouden. In 2023 wordt gezien of er aanleiding is om opnieuw een swap af te sluiten.

In de toelichting 'specificatie en verloop van de schulden aan banken' onder punt 11 is een overzicht opgenomen met informatie over de renterisico's van de groep met betrekking tot de langlopende schulden.

Kredietrisico

De groep beperkt het kredietrisico door gebruik te maken van kredietlimieten per financiële instelling door uitsluitend zaken te doen met financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Op balansdatum waren er geen significante concentraties van kredietrisico.

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

De boekwaarden van de onder de financiële vaste activa opgenomen en tegen reële waarde gewaardeerde beursgenoteerde effecten zijn gebaseerd op de genoteerde marktprijzen van deze effecten. De reële waarde van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

Liquiditeitsrisico en kasstroomrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties en margin calls met betrekking tot afgesloten derivaten. Zie voor meer informatie rondom de kredietfaciliteit de toelichting binnen de waarderingsgrondslagen.

14. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Letter of Support

Stichting Fundis heeft voor GoudenHart B.V., Fundis Services B.V., In Beweging B.V., A-Vastgoed Zorg B.V. en Amadeushuis B.V. een Letter of Support bij de jaarrekening 2022 afgegeven met de volgende tekst:

Stichting Fundis, Antwerpseweg 7, 2803 PB te Gouda, verklaart hierbij garant te staan om alle noodzakelijke middelen te verstrekken aan bovenstaande genoemde partijen om, indien noodzakelijk, de bovenstaande genoemde partijen. in staat te stellen aan al haar huidige en toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen. Deze garantstelling geldt voor de duur van 12 maanden, van 1 juni 2023 tot 1 juni 2024.

Deze bevestiging wordt afgegeven in het kader van het opstellen van de jaarrekening van voornoemde rechtspersoon over het jaar 2022, alsmede de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Fundis.

Vennootschapsbelasting

Tussen Medicorner B.V., Palet Welzijn B.V., Fundis Services B.V., VariantZorg B.V., Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V. en het hoofd van de fiscale eenheid Fundis Holding BV bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De entiteiten zijn uit dien hoofde tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor schulden inzake de vennootschapsbelasting voor de gehele fiscale eenheid. Met de vennootschappen behorend bij de fiscale eenheid wordt tegen het geldende tarief de belasting verrekend over het belastbaar resultaat. Met fiscale faciliteiten wordt zoveel mogelijk rekening gehouden.

BTW

Stichting Fundis maakt deel uit van de fiscale eenheid en is uit dien hoofde tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor schulden inzake de BTW voor de gehele fiscale eenheid. De fiscale eenheid bestaat verder uit Fundis Holding B.V., WelThuis B.V., Vierstroom Verpleeg Thuis B.V., Vierstroom Zorg Thuis B.V., Fundis Services B.V., A-Vastgoed Zorg B.V., Amadeushuis B.V., Medicorner B.V., Stichting Contribuanten Vierstroom, PlusZorg B.V., Palet Welzijn B.V., VariantZorg B.V., Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V., Goudenhart B.V., In Beweging B.V., Stichting de Zevenster en het hoofd van de fiscale eenheid Stichting Fundis

Welthuis B.V. heeft bankgaranties uitgegeven betreffende huurgaranties voor een totaalbedrag van € 851.967

Macrobeheersinstrument

Het Macrobeheersinstrument (Mbi) kan door de minister van VWS worden ingezet om overschrijdingen van het makro kader zorg in verschillende subsectoren terug te vorderen bij zorgaanbieders. Jaarlijks wordt door de NZa ambtshalve een Mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per zorgaanbieder vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het Mbi-omzetplafond van alle zorgaanbieders gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het Mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2022 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2022. Stichting Fundis is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2022.

14. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (vervolg)

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Dit is o.a. het geval bij de opbrengsten als gevolg van de compensatieregelingen. Deze opbrengsten zijn verantwoord en toegelicht bij punt 16 van de jaarrekening. Hoewel de opbrengsten zo goed mogelijk zijn ingeschat, is wel sprake van een unieke situatie en kan niet worden uitgesloten dat bij de definitieve vaststelling nog enige discussie ontstaat over een (beperkt) deel van het bedrag.

Als gevolg van materiele nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiele nacontroles zijn vooralsnog onzeker. WelThuis heeft op basis van een risico analyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hier uit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Winstrecht

Assist Zorg B.V. heeft een winstrecht van 29% over het resultaat van VariantZorg B.V. Fundis Holding B.V. heeft de samenwerking met Assist medio 2022 opgezegd. Daarmee zou het winstrecht komen te vervallen en zou Fundis Holding een afkoopsom verschuldigd zijn. Partijen zijn nog in onderhandeling over de exacte voorwaarden.

Huurverplichtingen

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van de RJ-Richtlijn 292 Leasing als Operational lease en zijn om die reden niet opgenomen in de balans.

Financial lease

Onder de overige schulden zijn schulden uit hoofde van financial lease begrepen van € 25.094.475 (2021: € 26.226.539). In de overeenkomsten zijn geen koopopties opgenomen. De overeenkomsten hebben einddata van respectievelijk 2032, 2034 en 2043 met de mogelijkheid om voor onbepaalde tijd te verlengen.

Investeringsverplichtingen

Momenteel worden plannen uitgewerkt voor sloop van het huidige kantoorpand in Gouda en nieuwbouw op dezelfde plek. Deze plannen zijn verwerkt in een business case. In deze business case wordt uitgegaan van een totale investering van € 18,5 miljoen. In het overzicht "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen" zijn de op dit moment daadwerkelijk aangegane verplichtingen opgenomen ad € 212.077. Het betreft met name kosten van de architect en advieskosten.

In 2019 is besloten dat Fundis Holding B.V. het voornemen heeft om € 1 miljoen van het Riemerfonds (dat is ondergebracht in Stichting Continuïteit Fundis) te investeren in het fonds NextGen Ventures II. Dit bedrag zal geleidelijk, gedurende de investeringsperiode van 5 jaar, worden ingezet. Het resterende nog te investeren bedrag van € 0.9 miljoen wordt gedekt door schenkingen uit het Riemerfonds uit Stichting Continuïteit Fundis.

Stichting Fundis

14. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (vervolg)

De specificatie van de niet uit de balans blijvende verplichtingen is als volgt:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Bedrijfsgebouwen		
Huurcontracten	50.427.177	50.199.516
Onderhoudscontracten	870.350	779.490
Nieuwbouw	436.084	-
ICT		
ICT software, telefonie, licenties	6.105.614	8.035.820
Learninq	58.275	63.144
Overig		
WGA verzekering	1.490.116	361.136
Avans+	660.150	-
Yomema	391.065	-
Coöperatieve Vereniging Thuis & Veilig	52.200	60.200
Kosten voor beroepsmatige- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Wasserijen	548.253	823.662
Schoonmaakcontracten	2.100.187	2.001.030
Geneesmiddelen	-	53.970
Operational lease contracten		
Lease auto's	2.917.854	1.771.956
Kopieerapparatuur	63.788	93.249
	<u>66.121.113</u>	<u>64.243.173</u>

Toelichting:

Het bedrag rondom de WGA verzekering is gestegen door het afsluiten van een nieuw contract voor 3 jaar bij WelThuis B.V.. In 2021 betrof dit een contract van 1 jaar.

Daarnaast zijn verplichtingen opgenomen voor de geplande nieuwbouw van het kantoorpand in Gouda binnen WelThuis B.V. en een pand Stichting De Zevenster.

Het bedrag van lease auto's is gestegen met ongeveer € 1,2 miljoen i.v.m. leasecontracten voor de komende 3 jaar m.b.t. uitgegeven auto's Vierstroom VerpleegThuis B.V.

Stijging huurcontracten is een reguliere stijging.

Daling ICT betreft met name Blinkers B.V. waarbij het project rondom het platform in de afrondende fase is.

Toelichting op de looptijden van de niet uit balans blijvende verplichtingen:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Kortlopend deel (< 1 jr.)	15.935.429	14.345.470
Langlopend deel (tussen > 1 jr. en < 5 jr.)	25.641.193	23.219.205
Langlopend deel (> 5 jr.)	24.571.192	26.678.498

**TOELICHTING OP DE
ONDERSCHEIDEN POSTEN
GECONSOLIDEERDE
WINST- EN VERLIESREKENING**

Stichting Fundis

16. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

16.1 Zorgverzekeringswet

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Zorgverzekeringswet	56.271.664	57.923.427
DBC	11.589.369	11.372.171
	<u>67.861.033</u>	<u>69.295.598</u>

Toelichting:

Opbrengsten m.b.t. de zorgverzekeringswet zijn gedaald, doordat er onvoldoende zorgverleners geworven konden worden voor het leveren van zorg door Blinkers B.V. (omzet bedrag van € 4.000K). Echter binnen WelThuis B.V. groeit deze omzet met € .2.700K door betere bedbezetting.

16.2 Wet langdurige zorg

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
WLZ	127.720.444	114.199.490
	<u>127.720.444</u>	<u>114.199.490</u>

Toelichting:

Het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ is toegenomen door meer extramurale productie Blinkers (€ 676.000), meer extramurale productie ZorgThuis (€ 3.589.000), hogere bedbezetting en verschuiving naar hogere ZZP's; en er is rekening gehouden met een vergoedingcompensatie (meer)kosten Corona van € 293.223 (2021:€ 817,118). Voor de vergoedingcompensatie (meer)kosten Corona is overeenstemming met de Zorgkantoren, in het 4e kwartaal 2023 beslist het NZA hierover. Tenslotte is in 2022 € 309.977 aan generieke vergoeding voor energie opgenomen.

16.3 Subsidies op grond van een regeling bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidie of door het Zorginstituut op grond van WLZ

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Strategische personeelsplanning	0	23.008
Overig	15.034	44.661
Praktijkleren	323.432	318.756
Automatiseringsprojecten	133.708	0
eOverdacht	79.750	98.912
PGO	69.022	114.286
Exploitatiesubsidie stageplaatsen	1.055.015	520.852
	<u>1.675.961</u>	<u>1.120.475</u>

Toelichting:

De exploitatiesubsidies zijn geheel als bate verwerkt in boekjaar 2022 aangezien de gesubsidieerde uitgaven ook ten laste van dit boekjaar zijn gekomen.

16.5 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Zorgverzekeringswet (onplanbare zorg)	1.222.025	641.751
	<u>1.222.025</u>	<u>641.751</u>

Toelichting:

In 2021 was dit bedrag in de totale omzet voor Zorgverzekeringswet meegenomen. Voor de vergelijkende cijfers is dit bedrag nu apart opgenomen onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties.

16.8 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige zorgprestaties	1.834.937	2.238.619
	<u>1.834.937</u>	<u>2.238.619</u>

Toelichting:

Dedaling in de overige zorgprestaties komt door de daling van het aantal cliënten met een PGB en particulier verzekerden.

19. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Opbrengsten maaltijden en andere consumpties	694.019	557.243
Opbrengsten winkels	9.801	11.421
Alarmering	882.855	1.131.648
Opbrengst service aanbod	1.690.944	1.729.152
Opbrengsten uit verhuur onroerend goed	2.666.513	1.896.632
Opbrengsten WMO	22.967.503	23.171.469
Subsidies	1.498.666	2.586.707
Doorbelaste personeelskosten	3.973.165	3.807.547
	<u>34.383.467</u>	<u>34.891.818</u>

Toelichting:

De opbrengst maaltijden en andere consumpties is in 2022 gestegen, omdat de beperkingen in verband met Corona grotendeels zijn opgeheven.

Door de afronding van de verbouwing van de State zijn de opbrengsten uit verhuur onroerend goed gestegen.

Subsidies zijn met ongeveer € 700K gedaald binnen Palet Welzijn B.V. wegens activiteiten welke per 01-05-2021 overgegaan zijn van de gemeente Zoetermeer naar de Coöperatie Alliantie Zoetermeer U.A.. Verder is er op de subsidie Sector Plan Plus een correctie geweest met een negatief effect.

Stichting Fundis

20. Overige bedrijfsopbrengsten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Overige opbrengsten	1.703.559	1.469.716
	<u>1.703.559</u>	<u>1.469.716</u>

Toelichting:

Onder overige opbrengsten worden de opbrengsten verantwoord die betrekking hebben op opbrengsten voorgaande jaren € 211K (2021 € 462K), giften € 82K (2021 € 2K) en overige opbrengsten.

21. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	29.857.895	28.491.429
Doorbelastingen gelieerde maatschappijen	6.271.982	5.276.410
	<u>36.129.877</u>	<u>33.767.839</u>

Toelichting:

De post personeel niet in loondienst is gestegen, doordat er meer gebruik gemaakt wordt van onderaannemers en ZZP-ers, als gevolg van terugloop van aantal medewerkers.

Bij de doorbelasting aan gelieerde maatschappijen is met een kleine 20% gestegen t.o.v. vorig boekjaar. Dit mede door stijging Geriatrische revalidatie DBC's t.w.v. € 1.067K (uitbreiding van bedden, hogere bezetting en hogere tarieven) binnen Transmitt Revalidatie B.V..

22. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Lonen en salarissen	112.622.160	107.679.631
Sociale lasten	19.138.503	17.399.664
Pensioenlasten	9.193.694	8.755.282
	<u>140.954.357</u>	<u>133.834.577</u>

Toelichting:

Binnen de componenten 'Lonen' en 'sociale lasten' alsmede is een stijging zichtbaar. Deze vloeit voort uit de CAO aanpassingen.

<i>Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:</i>	2022	2021
Verpleging, Verzorging en Thuiszorg	1.044	1.089
Overige	1.560	1.543
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>2.604</u>	<u>2.632</u>

Het aantal werknemers dat werkzaam is buiten Nederland is nihil (2021: nihil)

Toelichting:

Daling van FTE's is binnen VVT segment met name het gevolg van de uitvoering van de beleids(transitie)plannen binnen Blinkers B.V.. Bij de andere bedrijven in het Overig segment is een wisselend beeld zichtbaar waarbij de grootste afname zichtbaar is bij Vierstroom ZorgThuis B.V. en de grootste toename bij Vierstroom VerpleegThuis B.V. welke o.a. te maken met de overname van de activiteiten van het failliete Ontzorgd Wonen in Oss en Roermond.

23. Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Materiële vaste activa	7.519.604	6.639.417
	<u>7.519.604</u>	<u>6.639.417</u>

Toelichting:

De afschrijvingen zijn in 2022 hoger door de afronding van de verbouwing van de State en de versnelde afschrijving van het kantoorpand op de Antwerpseweg in Gouda in verband met geplande nieuwbouw.

24. Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa

Waardeverminderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Materiële vaste activa	145.419	0
	<u>145.419</u>	<u>0</u>

Toelichting:

Voor de locatie de State is t/m 2021 een waardevermindering opgenomen van € 2.777.530. In 2022 is een nieuwe bedrijfswaardeberekening gemaakt, omdat de verbouwing is afgerond. De boekwaarde bedraagt per 31 december 2022 € 5.703.269 en de netto contante waarde van de bedrijfswaarde bedraagt per 31 december 2022 € 3.071.339. Het verschil tussen deze 2 grootheden bedraagt € 2.631.931, t/m 2021 was er een bijzondere waardevermindering van € 2.777.350 opgenomen. In 2022 is derhalve € 145.419 teruggenomen van de eerdere waardevermindering

26. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	6.080.346	5.583.003
Algemene kosten	16.834.797	17.337.644
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	4.519.454	5.287.882
Onderhoud en energie	3.449.391	3.569.254
Huur en leasing	6.335.546	6.095.903
Andere personeelskosten	5.715.167	7.228.449
Dotaties en vrijval voorzieningen	-20.482	113.499
	<u>42.914.218</u>	<u>45.215.633</u>

26. Overige bedrijfskosten (vervolg)

Toelichting:

De daling van de algemene kosten wordt enerzijds veroorzaakt doordat er binnen Blinkers B.V. kosten van automatisering zijn gedaald door het beëindigen van contracten danwel het afschalen van diensten (-/- € 283K) en is de maandfee van Roamler Care gedaald met € 272K. Eveneens zijn er minder advieskosten gemaakt.

Stijging van de voedingsmiddelen komt door de hogere kosten van voeding, was en boodschappen.

De daling van de patiënt- en bewonersgebonden kosten is met name gerelateerd aan lagere kosten voor beschermingsmiddelen.

De stijging van de rubriek Huur en leasing (kosten) wordt voornamelijk veroorzaakt door huurkosten de State welke zijn gestegen na afronding van de verbouwing.

De rubriek andere personeelskosten dalen met name door de afschaling van de voorziening RVU.

De dotaties en vrijval voorzieningen betreft voornamelijk de onttrekking aan de voorziening dubieuze debiteuren.

Honoraria accountantsorganisatie opgenomen in de algemene kosten:

2022	Accountant	Overige partijen	Totaal
	€	€	€
Controle van de jaarrekening	437.021	0	437.021
Andere controle opdrachten	91.129	0	91.129
Fiscale adviesdiensten	223.163	0	223.163
Andere niet-controlediensten	0	0	0
	<u>751.313</u>	<u>0</u>	<u>751.313</u>

2021	Accountant	Overige partijen	Totaal
	€	€	€
Controle van de jaarrekening	601.868	0	601.868
Andere controle opdrachten	45.500	0	45.500
Fiscale adviesdiensten	252.666	0	252.666
Andere niet-controlediensten	0	0	0
	<u>900.034</u>	<u>0</u>	<u>900.034</u>

Toelichting:

De honoraria accountant zijn opgenomen op basis van de aan het boekjaar toe te rekenen kosten inclusief de afloop over het voorgaande jaar.

Afname kosten controle jaarrekening doordat er 2 bedrijven minder gecontroleerd hoeven te worden wegens de gewijzigde regelgeving.

27. Financiële baten en lasten

	Verbonden maatschappijen	Overig	2022	2021
			Totaal	Totaal
	€	€	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	414.013	414.013	289.959
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren waar van effecter	0	24.525	24.525	0
Waardevermindering van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	0	-753.705	-753.705	520.772
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	-2.101.616	-2.101.616	-2.108.505
	<u>0</u>	<u>-2.416.783</u>	<u>-2.416.783</u>	<u>-1.297.774</u>

Toelichting:

De invloed op het resultaat van de waardering van effecten tegen beurswaarde bedraagt - € 753.705 (2021: € 520.772).

Stichting Fundis

28. Belastingen

De belasting over het resultaat is als volgt te berekenen:

	€
23,9% van het belastbaar bedrag	521.866
Correcties voorgaande jaren	-27.805
Mutatie voorziening voor latente belastingen verwerkt in het resultaat	0
Belastingen volgens de winst-en-verliesrekening	<u>494.061</u>

Fundis Holding BV vormt samen met haar 100%-dochtermaatschappijen VariantZorg BV, Fundis Services BV, Medicorner BV, Palet Welzijn BV en VeiligThuis Verpleegkundig Team BV een fiscale eenheid.

Daarnaast zijn de bedrijven A-Vastgoed Zorg BV, Villa Vitae BV en HulpThuis BV afzonderlijk VPB-plichtig.

De effectieve belastingdruk is 11,7% (2021: 14,4%) en kan als volgt worden gespecificeerd:

	2022		2021	
	%	€	%	€
Winst voor belastingen		4.447.318		2.531.750
Vrijgestelde inkomsten	50,8%	2.260.528	41,3%	1.044.659
Belastinglast op basis van nominale tarief	11,7%	521.866	14,4%	363.942
Fiscaal niet-afrekbare kosten	0,0%	000.000	0,0%	000.000
Effect van gecompenseerde fiscale verliezen en tijdelijke verliezen	0,0%	000.000	0,0%	000.000
Verrekening niet-geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	0,0%	000.000	0,0%	000.000
Nagekomen belastingbaten/(last) uit voorgaande boekjaren	-0,6%	-27.805	0,4%	10.220
Niet-verrekenbare verliezen	0,0%	000.000	0,0%	000.000
Overige	0,0%	000.000	0,0%	000.000
	<u>11,1%</u>	<u>494.061</u>	<u>14,8%</u>	<u>374.162</u>

29. Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

De specificatie is als volgt :

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Resultaat deelneming ZorgBrug B.V.	-63.645	95.471
Resultaat deelneming OGM Bloemendaal B.V.	0	23.037
Resultaat deelneming Transmitt Revalidatie B.V.	0	0
Resultaat deelneming MoMo Medical	48.352	0
Resultaat deelneming Het Ouden Huis B.V.	15.500	0
	<u>206</u>	<u>118.508</u>

Toelichting:

- Transmitt Revalidatie B.V. heeft verliezen geleden door de verbouwing van de locatie alsmede de Corona crisis. De verwachting is dat deze onderneming rendabel wordt.
- MoMo Medical is opgericht in 2018 en heeft door de Corona crisis verlies geleden. De verwachting is dat deze onderneming rendabel wordt. Er is voor € 48.352 geïnvesteerd en als lening uitgegeven i.v.m. aankoop aandelen
- Het Ouden Huis B.V. heeft in 2021 aanloopverliezen gelopen, verwachting is dat deze onderneming rendabel wordt.
- OGM Bloemendaal B.V. heeft tot op heden nog geen jaarrekening gepresenteerd. om deze reden zijn er geen resultaten opgenomen.

30. Bijzondere posten in resultaat

De aard en omvang van de in het resultaat verwerkte bijzondere posten, en de wijze waarop deze zijn verwerkt, is als volgt:

- Straffe winter. Fundis heeft besloten om eind 2022 het personeel tegemoet te komen in de hoge energielasten. De kosten hiervan bedragen eenmalig € 1,2 miljoen.

31. Voorwaardelijke baten en lasten

Er is geen sprake van voorwaardelijke baten en lasten.

32. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Binnen Stichting Fundis hebben er twee transacties plaatsgevonden op niet marktconforme grondslag in 2022.

De eerste betreft het niet betalen van de management fee door Blinks B.V. aan Fundis Holding B.V.. De hiervoor onderliggende reden betreft het feit dat deze entiteit enkel via bestuurlijke fusie is verbonden.

Vierstroom HulpThuis B.V. heeft een bijdrage ontvangen vanuit Fundis Holding B.V. voor de uitbetaling 'Straffe winter' aan medewerkers. Deze entiteit heeft nog een mede aandeelhouder en de uitbetaling van 'Straffe winter'-bijdragen aan medewerkers betrof een regeling vanuit Stichting Fundis.

33. Toelichting op de kasstromen

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen de investeringen opgenomen waarvoor in 2022 geldmiddelen zijn opgeofferd. Daarnaast zijn geen investeringen verricht door middel van financiële leasing, welke niet in het kasstroomoverzicht zijn opgenomen. Evenzo is het in de balans opgenomen bedrag van € 23.891.988 voor langlopende schulden uit hoofde van financiële leasing niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Van de totale investeringen van € 5.890.570 hebben er geen uitbreidingsinvesteringen plaatsgevonden.

34. Samenstelling geldmiddelen

De specificatie voor de samenstelling van de geldmiddelen is als volgt:

	€	€
Liquide middelen per 31 december 2021	40.577.993	
Effecten per 31 december 2021	5.007.210	
Geldmiddelen per 31 december 2021	<u>45.585.203</u>	
Balansmutatie 2022		15.464.927
Liquide middelen per 31 december 2022	56.786.318	
Effecten per 31 december 2022	4.263.810	
Geldmiddelen per 31 december 2022	<u>61.050.128</u>	

Toelichting:

Van de per 31 december 2022 aanwezige geldmiddelen is vrij alles beschikbaar.

35. Gebeurtenissen na balansdatum

Een juridische fusie met Stichting de Zevenster zal per 1 juli 2023 plaatsvinden.

36. Leningen t.b.v. bestuurders en commissarissen

Er zijn geen leningen aan bestuurders en/of commissarissen verleend.

Stichting Fundis

37. WNT-verantwoording 2022 Stichting Fundis

De WNT is van toepassing op Stichting Fundis. Het voor Stichting Fundis toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. (Bezoldigingsmaximum Zorg en Jeugdhulp, klasse V, 12 punten.)

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2022			
bedragen x € 1	J.G.J.M. van den Oever	G.G.H. Blom	J.A. van Wijngaarden
Functiegegevens	Bestuurder St. Fundis	Bestuurder St. Fundis	Bestuurder St. Fundis
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	202.441	183.275	202.453
Beloningen betaalbaar op termijn	13.538	13.457	13.523
<i>Subtotaal</i>	<i>215.979</i>	<i>196.732</i>	<i>215.976</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000	216.000	216.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	215.979	196.732	215.976
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021			
bedragen x € 1	J.G.J.M. van den Oever	G.G.H. Blom	J.A. van Wijngaarden
Functiegegevens	Bestuurder St. Fundis	Bestuurder St. Fundis	Bestuurder St. Fundis
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	196.205	170.069	192.436
Beloningen betaalbaar op termijn	12.795	12.724	12.800
<i>Subtotaal</i>	<i>209.000</i>	<i>182.793</i>	<i>205.236</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	209.000	209.000
Bezoldiging	209.000	182.793	205.236

Toelichting:

De WNT opgave van de bestuurder van Blinkers (ingangsdatum d.d. 01/12/2020) is opgenomen in de jaarrekening van Blinkers B.V..

Stichting Fundis

37. WNT-verantwoording 2022 Stichting Fundis

De WNT is van toepassing op Stichting Fundis. Het voor Stichting Fundis toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. (Bezoldigingsmaximum Zorg en Jeugdhulp, klasse V, 12 punten.)

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2022				
bedragen x € 1	S.J. Veenhoff	M.C. Oldewarris-Fennis	M.N.C. Schouten-Boele	H.C. van Randwijk
Functiegegevens	Bestuurder Vierstroom Zorgthuis B.V.	Bestuurder Vierstroom Vepleegthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 - 31/3	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 30/9
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1	1
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	40.389	104.414	145.576	91.277
Beloningen betaalbaar op termijn	3.343	11.132	13.378	9.588
<i>Subtotaal</i>	<i>43.732</i>	<i>115.546</i>	<i>158.954</i>	<i>100.865</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	54.000	216.000	216.000	162.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	43.732	115.546	158.954	100.865
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021				
bedragen x € 1	S.J. Veenhoff	M.C. Oldewarris-Fennis	M.N.C. Schouten-Boele	H.C. van Randwijk
Functiegegevens	Bestuurder Vierstroom Zorgthuis B.V.	Bestuurder Vierstroom Vepleegthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1	1	1
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	136.451	100.690	140.854	112.750
Beloningen betaalbaar op termijn	12.652	10.512	12.660	12.075
<i>Subtotaal</i>	<i>149.103</i>	<i>111.202</i>	<i>153.514</i>	<i>124.825</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	209.000	209.000	209.000
Bezoldiging	149.103	111.202	153.514	124.825

Stichting Fundis

37. WNT-verantwoording 2022 Stichting Fundis

De WNT is van toepassing op Stichting Fundis. Het voor Stichting Fundis toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000.
(Bezoldigingsmaximum Zorg en Jeugdhulp, klasse V, 12 punten.)

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Tabel 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.

Gegevens 2022		
bedragen x € 1	B.J. Hugen	C.J.G.E. van Lier
Functiegegevens	Bestuurder Vierstroom Zorgthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/06 - 31/12	01/10 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	75.743	27.279
Beloningen betaalbaar op termijn	7.802	3.332
<i>Subtotaal</i>	<i>83.545</i>	<i>30.611</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	176.050	75.450
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	83.545	30.611
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021		
bedragen x € 1	B.J. Hugen	C.J.G.E. van Lier
Functiegegevens	Bestuurder Welthuis B.V.	Bestuurder Welthuis B.V.
Aanvang en einde functievervulling in 2021		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		
Dienstbetrekking?		
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		
Beloningen betaalbaar op termijn		
<i>Subtotaal</i>		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Bezoldiging		

Stichting Fundis

37. WNT-verantwoording 2022 Stichting Fundis

De WNT is van toepassing op Stichting Fundis. Het voor Stichting Fundis toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. (Bezoldigingsmaximum Zorg en Jeugdhulp, klasse V, 12 punten.)

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2022			
bedragen x € 1	R.G. Westerlaken	A.W. Warnar	M.A.M. Bekkers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/5
Bezoldiging			
Bezoldiging	24.300	16756	7.022
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.400	21.600	9.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	24.300	16.756	7.022
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021			
bedragen x € 1	R.G. Westerlaken	A.W. Warnar	M.A.M. Bekkers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	15/12 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	23.513	0	15.675
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350	687	20.900
Gegevens 2022			
bedragen x € 1	A. Stabler	F. Jurgens	J.A. Walhout
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/04 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	16.465	16.200	12150
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	21.600	16.200
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	16.465	16.200	12.150
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021			
bedragen x € 1	A. Stabler	F. Jurgens	J.A. Walhout
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	N.v.t.
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.675	15.675	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.900	20.900	N.v.t.

Toelichting:

De RvC is vanaf de bestuurlijke fusie in oktober 2020 ook de RvC van Privazorg, de genoemde WNT verantwoording geldt ook voor Blinkers B.V.. Hiervoor wordt geen separate vergoeding ontvangen voor de toezichthoudende rol bij Blinkers B.V..

A.W. Warnar is per 15 december 2021 benoemd t.b.v. toetreding, per 1-1-2022 is hij werk gaan uitvoeren en heeft over 2021 geen bezoldiging ontvangen.

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen

38. GESEGMENTEERDE INFORMATIE

	VVT		Overige activiteiten	
	2022	2021	2022	2021
	€	€	€	€
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening				
Zorgverzekeringswet	22.355.405	18.944.826	45.505.628	50.350.771
Wet langdurige zorg	127.458.350	114.056.094	262.094	143.397
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg	1.215.857	0	460.105	1.120.475
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	0	0	1.222.025	641.751
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	96.892	408.080	1.738.045	1.830.539
	151.126.504	133.409.000	49.187.897	54.086.933
Andere baten uit beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	2.601.859	3.940.026	31.781.608	30.951.791
Netto omzet	153.728.363	137.349.026	80.969.505	85.038.724
Overige bedrijfsopbrengsten	296.018	235.984	1.407.540	1.233.732
Som der bedrijfsopbrengsten	154.024.381	137.585.010	82.377.045	86.272.456
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	65.258.674	53.532.650	-29.128.797	-19.764.811
Lonen en salarissen	38.955.936	37.222.563	73.666.223	70.457.069
Sociale lasten	6.982.776	6.179.197	12.155.728	11.220.467
Pensioenlasten	3.229.961	3.020.584	5.963.732	5.734.698
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	6.715.874	5.954.789	803.730	684.629
Bijzondere waardeverminderingen vlottende activa	-145.419	0	0	0
Overige bedrijfskosten	22.945.657	24.120.426	19.968.560	21.095.206
Som der bedrijfslasten	143.943.459	130.030.208	83.429.176	89.427.258
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	0	0	24.524	0
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	245.267	245.674	168.746	44.284
Waardeverandering van vordering die tot vaste activa behoren van van effecten	0	0	753.705	-520.772
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.896.345	1.998.486	205.271	110.019
	-1.651.078	-1.752.812	-765.706	455.037
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	8.429.844	5.801.991	-1.817.837	-2.699.765
Belastingen	0	0	-494061	-374.163
Aandeel in resultaat van niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen	0	0	-76.992	24.709
GECONSOLIDEERD RESULTAAT NA BELASTINGEN	8.429.844	5.801.991	-2.388.890	-3.049.219
Waarvan aandeel derden	0	0	40.348	-221.020
RESULTAAT TOEKOMEND AAN DE RECHTSPERSOON	8.429.844	5.801.991	-2.348.542	-3.270.239
Resultaat volgens gesegmenteerde resultatenrekening	6.081.303	2.531.752		
Resultaat volgens resultatenrekening	6.081.303	2.531.750		

Toelichting:

Het verschil tussen het resultaat gesegmenteerd en volgens de resultatenrekening 2022 betreft een afrondingsverschil.

In de gesegmenteerde resultatenrekening zijn alleen die eliminaties doorgevoerd, die binnen hetzelfde segment vallen. Dit gebeurt doordat de bedragen tussen de bedrijven in het segment automatisch tegen elkaar wegvallen. Er vindt geen extracomptabele eliminatie plaats op de gesegmenteerde resultatenrekening.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Stichting Fundis

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatsbestemming)

	Ref.	31-12-2022	31-12-2021
		€	€
ACTIEF			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa			
Goodwill	40	441.946	497.189
		<u>441.946</u>	<u>497.189</u>
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	42	60.553.049	53.316.551
Vorderingen op deelnemingen		0	0
Overige financiële vaste activa		0	0
		<u>60.553.049</u>	<u>53.316.551</u>
Totaal vaste activa		60.994.995	53.813.740
Vlottende activa			
Vorderingen			
Debiteuren	43	0	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen en gelieerde ondernemingen		0	0
Overige vorderingen		2.652.000	1.293.750
Overlopende activa		0	0
		<u>2.652.000</u>	<u>1.293.750</u>
Liquide middelen	44	<u>1.455.143</u>	<u>625.993</u>
Totaal vlottende activa		4.107.143	1.919.743
Totaal activa		<u><u>65.102.140</u></u>	<u><u>55.733.483</u></u>

Stichting Fundis

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

PASSIEF	Ref.	31-12-2022	31-12-2021
		€	€
Eigen vermogen	45		
Herwaarderingsreserves		3.909.924	4.212.424
Bestemmingsfondsen		39.250.349	30.820.505
Algemene en overige reserves		21.866.559	20.623.600
Totaal groepsvermogen		<u>65.026.832</u>	<u>55.656.529</u>
Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar)	47		
Schulden aan banken		0	0
Schulden aan participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen		0	0
Overige schulden		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)	48		
Schulden aan banken		0	0
Schulden aan leveranciers		0	0
Schulden aan groepsmaatschappijen en gelieerde ondernemingen		989	2.370
Overige schulden		34.750	35.015
Overige passiva		39.569	39.569
		<u>75.308</u>	<u>76.954</u>
Totaal passiva		<u><u>65.102.140</u></u>	<u><u>55.733.483</u></u>

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022

	Ref.	2022 €	2021 €
Afschrijvingen	51	55.243	55.243
Overige bedrijfskosten	52	6.317	76.074
Som der bedrijfslasten		61.560	131.317
Rentebaten	53	0	1.416
Rente lasten	53	2.635	7.222
		2.635	5.806
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		-64.195	-137.123
Aandeel in resultaat deelnemingen	54	9.736.998	6.731.855
GECONSOLIDEERD RESULTAAT NA BELASTINGEN		9.672.803	6.594.734
Aandeel derden		0	0
RESULTAAT TOEKOMEND AAN RECHTSPERSOON		9.672.803	6.594.734
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2022 €	2021 €
<i>Toevoeging/(onttrekking):</i>			
Bestemmingsfonds Algemeen		8.429.844	5.801.991
Algemene en overige reserve		1.242.959	792.743
Resultaat na belastingen		9.672.803	6.594.734

Toelichting:

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

De jaarrekening 2022 is op 23 mei 2022 vastgesteld tijdens de Algemene vergadering van Aandeelhouders. De bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2022 ten bedrage van € 9.370.303 0 te bestemmen conform bovenstaande tabel. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

**TOELICHTING OP DE
ONDERSCHEIDEN POSTEN
ENKELVOUDIGE BALANS**

39. Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Kapitaalbelangen

Op grond van art. 2 lid 2 onder f van de RojW is de gezamenlijke opname van de vermeldingen, vereist in art. 2:379 BW en art. 2:414 BW niet toegestaan. Daarom zijn hierna de vermeldingen die art. 2:379 BW vereist, opgenomen.

Op grond van art. 2:379 BW dienen in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening de volgende categorieën maatschappijen te worden onderscheiden:

- A. Maatschappijen waaraan de rechtspersoon alleen of samen met een of meer dochtermaatschappijen voor eigen rekening ten minste 20% van het geplaatste kapitaal verschaft of doet verschaffen;
- B. Maatschappijen waarin de rechtspersoon als vennoot jegens schuldeisers volledig aansprakelijk is voor de schulden;
- C. (Iedere) maatschappij aan het hoofd van de groep waartoe de rechtspersoon behoort;
- D. (Iedere) maatschappij die de financiële gegevens van de rechtspersoon consolideert in de door haar openbaar gemaakte geconsolideerde jaarrekening.

In de jaarrekening zijn tevens de volgende stichtingen en vennootschappen opgenomen (allen vallend onder A):

Naam	Statuurzitting	Hoofddactiviteit	Aandeel in geplaatst kapitaal
Fundis Holding B.V.	Gouda		100%
Welthuis B.V.	Gouda		100%
InBwering B.V.	Gouda		100%
Vierstroom ZorgThuis B.V.	Gouda		100%
GoudenHart B.V.	Gouda		100%
Vierstroom VerpleegThuis B.V.	Gouda		100%
Pluszorg B.V.	Gouda		100%
Amadeushuis B.V.	Gouda		100%
Transmitt Revalidatie B.V.	Rotterdam		50%

Maatschappijen waarin de rechtspersoon als vennoot jegens schuldeisers volledig aansprakelijk is voor de schulden; (B)

A-Vastgoed Zorg B.V.	Gouda	100%
Fundis Services B.V.	Gouda	100%

Voor genoemde bedrijven bij categorie B zijn Letters of Support aanwezig. Naast deze maatschappijen is St. Fundis uiteindelijk ook voor de bedrijven aansprakelijk welke opgenomen zijn binnen waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening vallend onder categorie A. Ook voor deze bedrijven zijn Letters of Support aanwezig.

Stichting Fundis

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van goodwill die van derden is verkregen	Totaal
	<u>€</u>	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2022		
- aanschafwaarde	552.432	552.432
- cumulatieve afschrijvingen	55.243	55.243
	<u>497.189</u>	<u>497.189</u>
Boekwaarde per 1 januari 2022		
Mutaties in het boekjaar		
- investeringen	0	0
- afschrijvingen	55.243	55.243
- bijzondere waardeverminderingen	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>		
.aanschafwaarde	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0
<i>- desinvesteringen</i>		
aanschafwaarde	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-55.243</u>	<u>-55.243</u>
Stand per 31 december 2022		
- aanschafwaarde	552.432	552.432
- cumulatieve afschrijvingen	110.486	110.486
	<u>441.946</u>	<u>441.946</u>
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>441.946</u>	<u>441.946</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	10,0%	

Toelichting:

De aanschafwaarde van de goodwill betreft een betaalde goodwill voor overname aandelen Pluszorg B.V. van Ontwikkelbedrijven II B.V. (gefuseerd in Fundis Holding B.V. in 2021) in 2020.

Stichting Fundis

42. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt :

	<u>Deelnemingen</u>	<u>Vorderingen op deelnemingen</u>	<u>Overige financiële vaste activa</u>	<u>Financiële Vaste Activa Totaal</u>
	€	€	€	€
Boekwaarde 1 januari 2022	53.316.551	0	0	53.316.551
Mutaties:				
Effecten (de)consolidatie	0			0
Aandeel resultaat ondernemingen waarin wordt deelgenomen	9.736.998			9.736.998
Dividend deelnemingen	-2.198.000			-2.198.000
Aandeel in rechtstreekse vermogensmutaties	-302.500			-302.500
Herwaarderingen MVA	0			0
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>60.553.049</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>60.553.049</u>

Toelichting:

Het genoemde resultaat deelnemingen is excl. de negatieve resultaten van Amadeushuis en Transmitt Revalidatie B.V.. Hun eigen vermogen is negatief en daarmee worden de resultaten niet opgenomen in de jaarrekening.

43. Vorderingen

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	0	0
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen dividend	2.652.000	1.293.750
Overlopende activa	0	0
Totaal vorderingen	<u>2.652.000</u>	<u>1.293.750</u>

44. Liquide middelen

Toelichting:

De banksaldi staan vrij ter beschikking.

Stichting Fundis

45. Eigen vermogen

Het eigen vermogen is als volgt samengesteld:

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Herwaarderingsreserves	3.909.924	4.212.424
Bestemmingsfondsen	39.250.349	30.820.505
Algemene en overige reserves	<u>21.866.559</u>	<u>20.623.600</u>
	<u>65.026.832</u>	<u>55.656.529</u>

Specificatie aansluiting geconsolideerd -enkelvoudig vermogen 31 december 2022 en resultaat over 2022

De specificatie is als volgt :

	<u>Eigen</u>	<u>Resultaat</u>
	vermogen	€
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	65.026.832	9.672.803
Stichting Contribuanten Vierstroom	40.723	-138.873
Stichting Blikers (voorheen Stichting PrivaZorg)	6.597.770	-4.038.542
Stichting De Zevenster	5.395.613	1.064.964
Stichting Continuïteiten Fundis	5.119.960	-822.448
Amadeushuis B.V.	-279.310	238.302
GoudenHart B.V.	25.610	-631.024
In Beweging B.V.	-279.029	-762.535
49% Vierstroom Hulp Thuis (aandeel derden)	335.164	0
Eliminatie voorziening onderlinge Rekening-Courant verhoudingen	750.354	0
Eliminatie terugboeken deelnemingswaardering + genomen resultaat GoudenHart B.V. enkelvoudig St. Fundis	-483.504	483.504
Eliminatie terugboeken deelnemingswaardering + genomen resultaat In Beweging B.V. enkelvoudig St. Fundis	-656.636	656.636
Goodwill eliminatie enkelvoudig	497.189	55.243
Deelnemingen van Fundis Holding B.V. met negatief eigen vermogen op nul gewaardeerd:		
A-Vastgoed Zorg B.V.	-1.015.257	52.109
Vierstroom Veilig Thuis B.V.	191.346	191.346
Villa Vitae B.V.	-5.762	-1.298
Fundis Services B.V.	-178.455	61.118
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	<u>81.082.608</u>	<u>6.081.305</u>

Toelichting:

De Stichting Contribuanten Vierstroom, Stichting De Zevenster (fusie in april 2021), Stichting Blikers (voorheen Stichting PrivaZorg) en steunstichting Stichting Continuïteiten Fundis zijn in de consolidatie opgenomen daar er overheersende zeggenschap is.

45. Eigen vermogen (vervolg)

Toelichting op het verloop van de onderscheiden posten in het eigen vermogen:

Herwaarderingsreserve	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>De herwaarderingsreserve is als volgt samengesteld:</i>		
Herwaarderingsreserve grond	3.069.424	3.371.924
Herwaarderingsreserve niet WTG gebouwen	840.500	840.500
	<u>3.909.924</u>	<u>4.212.424</u>

Verloop van de post herwaarderingsreserve grond is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	3.371.924	3.371.924
Herwaarderings	-302.500	0
Waardeverminderingen	0	0
Resultaatsbestemming / realisatie tgv overige reserves	0	0
Stand per 31 december	<u>3.069.424</u>	<u>3.371.924</u>

Verloop van de post herwaarderingsreserve niet WTG gebouwen is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	840.500	810.500
Herwaarderings	0	0
Waardeverminderingen	0	0
Resultaatsbestemming / realisatie tgv overige reserves	0	30.000
Stand per 31 december	<u>840.500</u>	<u>840.500</u>

Toelichting:

De overige mutaties bij de herwaarderingsreserve bestaan uit de herwaarderingsreserves m.b.t. de wel en/of niet gerealiseerde herwaarderingsreserves om te voldoen aan de huidige wetgeving.

Bestemmingsfondsen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
<i>De bestemmingsfondsen zijn als volgt samengesteld:</i>		
RAK VVT (Bestemmingsfonds Algemeen)	39.250.349	30.820.505
	<u>39.250.349</u>	<u>30.820.505</u>

Verloop van de post bestemmingsfondsen is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	30.820.505	25.018.514
Toevoeging en onttrekkingen aan RAK VVT	8.429.844	5.801.991
Stand per 31 december	<u>39.250.349</u>	<u>30.820.505</u>

Toelichting:

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. De reserve aanvaardbare kosten (RAK) mag volgens de beleidsregel van de NZa (CA-BR-1504a) worden aangewend ten behoeve van de exploitatie van de zorg uit hoofde van de WLZ, Wmo en/of de Jeugdwet. Dit betekent dat er door een derde, in casu de NZa, een beperking in de bestedingsmogelijkheden van deze reserve is aangebracht. De RAK valt in dit geval onder de categorie bestemmingsfonds.

Algemene en overige reserves

Verloop van de post algemene en overige reserves is als volgt

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	20.623.600	19.860.863
Resultaatsbestemming	1.242.959	792.737
Consolidatie mutatie (deelnemingswaardering dochtermaatschappijen)	0	0
Toename ten laste van herwaarderingsreserve	0	-30.000
Stand per 31 december	<u>21.866.559</u>	<u>20.623.600</u>

Toelichting:

De resultaatsbestemming in de overige reserves betreft m.n. de negatief geworden deelnemingen en hun ingevoegde mutatie Eigen Vermogen 2022 van GoudenHart B.V. (€ 483.504), In Beweging B.V. (€ 656.636) en het positief geworden Eigen Vermogen Veilig Thuis B.V. (€ -191.345) per ultimo 2021.

48. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers	0	0
Schulden aan groepsmaatschappijen en gelieerde ondernemingen		
Rekening-courant Fundis Services B.V.	989	2.370
Overige schulden		
Nog te betalen kosten	34.750	35.015
Overige passiva	<u>39.569</u>	<u>39.569</u>
Totaal schulden	<u>75.308</u>	<u>76.954</u>

49. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Letter of Support

Stichting Fundis heeft voor GoudenHart B.V., Fundis Services B.V., In Beweging B.V., A-Vastgoed Zorg B.V. en Amadeushuis B.V. een Letter of Support bij de jaarrekening 2022 afgegeven met de volgende tekst:

Stichting Fundis, Antwerpseweg 7, 2803 PB te Gouda, verklaart hierbij garant te staan om alle noodzakelijke middelen te verstrekken aan bovenstaande genoemde partijen om, indien noodzakelijk, de bovenstaande genoemde partijen. in staat te stellen aan al haar huidige en toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen. Deze garantstelling geldt voor de duur van 12 maanden, van 1 juni 2023 tot 1 juni 2024.

Deze bevestiging wordt afgegeven in het kader van het opstellen van de jaarrekening van voornoemde rechtspersoon over het jaar 2022, alsmede de enkelvoudige jaarrekening van Stichting Fundis.

Aan deze Letter of Support kunnen niet meer rechten worden ontleend dan voor het doel waarvoor deze is afgegeven.

Vennootschapsbelasting

Tussen Medicorner B.V., Palet Welzijn B.V., Fundis Services B.V., VariantZorg B.V., Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V. en het hoofd van de fiscale eenheid Fundis Holding BV bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De entiteiten zijn uit dien hoofde tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor schulden inzake de vennootschapsbelasting voor de gehele fiscale eenheid. Met de vennootschappen behorend bij de fiscale eenheid wordt tegen het geldende tarief de belasting verrekend over het belastbaar resultaat. Met fiscale faciliteiten wordt zoveel mogelijk rekening gehouden.

BTW

Stichting Fundis maakt deel uit van de fiscale eenheid en is uit dien hoofde tegenover de belastingdienst hoofdelijk aansprakelijk voor schulden inzake de BTW voor de gehele fiscale eenheid. De fiscale eenheid bestaat verder uit Fundis Holding B.V., WelThuis B.V., Vierstroom Verpleeg Thuis B.V., Vierstroom Zorg Thuis B.V., Fundis Services B.V., A-Vastgoed Zorg B.V., Amadeushuis B.V., Medicorner B.V., Stichting Contribuanten Vierstroom, PlusZorg B.V., Palet Welzijn B.V., VariantZorg B.V., Veilig Thuis Verpleegkundig Team B.V., Goudenhart B.V., In Beweging B.V., Stichting de Zevenster en het hoofd van de fiscale eenheid Stichting Fundis

50. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen geplande gebeurtenissen na balansdatum.

**TOELICHTING OP DE
ONDERSCHEIDEN POSTEN
ENKELVOUDIGE
WINST- EN VERLIESREKENING**

Stichting Fundis

51. Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Immateriële vaste activa	55.243	55.243
Materiële vaste activa	0	0
Financiële vaste activa	0	0
	<u>55.243</u>	<u>55.243</u>

Toelichting:

De afschrijving van de goodwill betreft een betaalde goodwill voor overname aandelen Pluszorg B.V. van Ontwikkelbedrijven II B.V. in 2020 (per ultimo 2021 is Ontwikkelbedrijven II B.V. gefuseerd met Fundis Holding B.V.).

52. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Algemene kosten	6.317	76.074
	<u>6.317</u>	<u>76.074</u>

Toelichting:

De negatieve post algemene kosten 2020 ontstaat door vrijval reservering t.b.v. Stichting Centrum voor Revalidatie Reuma Rotterdam 23,5 K nog te betalen kosten, een vrijval reservering ad 43K reorganisatie welke Transmitt niet heeft gebruikt, en 10K credifacturen advocaatkosten uit 2017. De post algemene kosten 2021 ontstaat door het afboeken van de lening ad 77,5K t.b.v Grey Valley welke failliet is gegaan ultimo 2021.

53. Financiële baten en lasten

			2022	2021
	Verbonden maatschap- pijen	Overig	Totaal	Totaal
	€	€	€	€
Rentebaten			0	1.416
Rentelasten		2.635	2.635	7.222
	<u>0</u>	<u>2.635</u>	<u>2.635</u>	<u>7.222</u>

54. Aandeel in resultaat van geconsolideerde en niet-geconsolideerde ondernemingen waarin wordt deelgenomen

De specificatie is als volgt :

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Resultaat deelneming Fundis Holding B.V.	910.846	1.481.771
Resultaat deelneming WelThuis B.V.	7.364.879	4.785.262
Resultaat deelneming Verpleeg Thuis B.V.	1.356.253	439.950
Resultaat deelneming Vierstroom Zorg Thuis B.V.	1.371.834	461.262
Resultaat deelneming Amadeushuis	0	0
Resultaat deelneming Transmitt Revalidatie B.V.	0	0
Resultaat deelneming Pluszorg B.V.	-49.384	-34.421
Resultaat deelneming Goudenhart B.V.	-631.023	-74.042
Resultaat deelneming InBeweging B.V.	-762.534	-320.327
Plicare	0	-7.600
Nagekomen resultaat Vierstroom Zorg Thuis B.V. 2021	-77.292	0
Consolidatieresultaat negatief Eigen Vermogen Goudenhart B.V.	-25.610	0
Consolidatieresultaat negatief Eigen Vermogen InBeweging B.V.	279.029	0
	<u>9.736.998</u>	<u>6.731.855</u>

Toelichting:

Het genoemde resultaat deelnemingen is excl. de negatieve resultaten van Amadeushuis en Transmitt Revalidatie B.V.. Hun eigen vermogen is negatief en daarmee worden de resultaten niet opgenomen in de jaarrekening.
De vordering van € 77.500 op Grey Valley B.V. is afgeboekt wegens faillissement december 2021

55. Bijzondere posten in resultaat

Er zijn in 2022 geen bijzondere posten in het resultaat opgenomen van Stichting Fundis (enkelvoudig).

Stichting Fundis

Vaststelling en goedkeuring

De Raad van Bestuur van Stichting Fundis heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld in de vergadering van 15-5-2023.

De Raad van Commissarissen van Stichting Fundis heeft de jaarrekening 2022 goedgekeurd in de vergadering van 23-5-2023.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

J.G.J.M. van den Oever
Voorzitter Raad van Bestuur

J.A. van Wijgaarden
Lid Raad van Bestuur

G.G.H. Blom
Lid Raad van Bestuur

R.G. Westerlaken – Loos
Voorzitter Raad van Commissarissen

A. Stähler
Vice-voorzitter Raad van Commissarissen

M.A.M. Bekkers
Lid Raad van Commissarissen

A.G.A. Jurgens
Lid Raad van Commissarissen

A.W. Warnar
Lid Raad van Commissarissen

J.A. Walhout
Lid Raad van Commissarissen

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen statutaire bepaling van het resultaat opgenomen.

Controle verklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Nevenvestigingen

Stichting Fundis heeft geen nevenvestigingen.